

וויקטורי

חסכת - ניצחת!

ויקטורי רשת סופרמרקטים למחצית הראשונה של שנת 2026

קונים בוויקטורי תומכים בחקלאי עוטף ישראל!





תוכן עניינים

פרק מבוא

חלק א' דו"ח הדירקטוריון לתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ב-30 ביוני 2026

חלק ב' תמצית דוחות כספיים ביניים לתקופה שהסתיימה ב-30 ביוני 2026

חלק ג' דו"ח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי

נספחים



מבוא



מבוא

פרק מבוא זה כולל, בין היתר, נתונים פיננסיים נבחרים, פרטים מרוכזים אודות החברה, וכן אירועים ונתונים מהותיים אחרים, וזאת בצורה חזותית, לנוחיות המעיינים בדוחות. אין בפרק זה כדי לתאר באופן מלא את פעילותה של החברה ויש לקרוא אותו יחד עם יתר חלקי הדו"ח הרבעוני. פרק המבוא עשוי לכלול מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968. מידע צופה פני עתיד הינו מידע לא ודאי לגבי העתיד, לרבות תחזית, הערכה, אומדן או מידע אחר המתייחסים לאירוע או לעניין עתידי שהתממשותו אינה ודאית ו/או אינו בשליטת החברה. המידע הצופה פני עתיד הכלול בפרק להלן מבוסס על מידע או הערכות הקיימים בחברה, נכון למועד פרסום דו"ח זה. יודגש, כי התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מהתוצאות המוערכות או משתמעות ממידע זה, בין היתר, בשל גורמי הסיכון המפורטים בחלק א' לדו"ח התקופתי. במקרים מסוימים, ניתן לזהות מידע צופה פני עתיד, בין היתר, בשל העובדה שהוא כולל את המילים "להערכת החברה", "בכוונת החברה" וכדומה. עם זאת, יתכן כי מידע צופה פני עתיד יופיע גם בנוסחים אחרים.



סניפי רשת ויקטורי

69 סניפים בפריסה ארצית

נכון ליום 19.8.26

סניפי צפון

עכו
חדרה פארק
קניון חדרה
חיפה
טירת הכרמל
טבעון
קרית אתא
עפולה
עפולה רכבת
רמת ישי
קרית מוצקין
צמח

סניפי מרכז/שרון

ראש העין אפק	רעננה פארק	ראשון לציון שמוטקין
אורנית	חולון קוגל	ראשון לציון מזרח
אלקנה	חולון התנאים	ראשון לציון מערב
צור יצחק	רמת גן	נס ציונה
לוד נתב"ג	קניון איילון	מודיעין
לוד רכבת	שוהם	רחובות
יבנה	כפר סבא	גני תקווה
רמלה	כפר יונה	קניון 7 הכוכבים הרצליה
עמק חפר	חריש	תל מונד
	ראש העין שבזי	רעננה אחוזה
		בת-ים

סניפי אזור ירושלים

בית שמש
קניון מלחה
קניון הראל מבשרת ציון

סניפי דרום

קניון אשדוד
אשדוד י"ג
אשקלון מרכז
אשקלון צפון
אשקלון ברנע
קריית מלאכי
קרית גת
אופקים
שדרות
באר שבע
דימונה
נתיבות
גן יבנה
גדרה

סניפי תל אביב

ת"א פלורנטין
ת"א דיזינגוף
ת"א הארבעה
ת"א סיטי ויצמן
ת"א סיטי יהודה הלוי
ת"א סיטי אלנבי
ת"א סיטי אחד העם
ת"א סיטי מרגוזה
ת"א סיטי רוטשילד

סניפים חדשים ועתידיים

פתיחת סניפים שנת 2025-2026



פתיחת סניפים שנת 2026 - צפי פתיחה



פתיחת סניפים שנת 2027 - צפי פתיחה



פעילות רשת ויקטורי



שני טבעוני טבעוני, צמחוני וללא גלuten כל המוצרים במחירים ללא תחרות	ימי ראשון - שני VBABY מבצעים מיוחדים להורים הטריים
ימי רביעי-שישי שוק הבשר והדגים בשר, עופות ודגים הכי איכותיים, הכי טריים, הכי משתלמים	כל שלישי השלישוק שוק הפירות והירקות שלנו

תרומה לקהילה



אירוע לקוחות - עוצמה של תקווה





חזון, ערכים ואסטרטגית צמיחה

רשת דיסקאונט עם סל מוצרים בין הזולים ללקוחות החברה תוך מתן חווית שירות וקנייה ללקוח.

השקת מועדון לקוחות האשראי החדש של ויקטורי MAX והענקת ערך מוסף לחברי המועדון כולל אירוע הקיץ השנתי של ויקטורי.

המשך רכישה והקמת סניפים חדשים (ברבעון הראשון לשנת 2025 נפתחו 2 סניפים בחריש, בעמק חפר ובחודש אוגוסט 2025 נפתח סניף בת ים). תוך כדי ניצול הזדמנויות אטרקטיביות והגדלת המכירות בסניפים הקיימים. נכון למועד הדו"ח החברה חתומה על 3 הסכמי שכירות נוספים להקמת סניפי דיסקאונט.

אחריות חברתית והתנהלות הוגנת כלפי לקוחות, ספקים ועובדים.

חיזוק ותמיכה בחקלאות מקומית תוצרת כחול-לבן.

שיפור התחום המקוון של החברה באמצעות אתר האינטרנט תוך הגדלת כמות הלקוחות, פריסה גאוגרפית, כמות החלוקה ושיפור הרווחיות הטיפעולית.

הקצאת הון בצורה מיטבית.

המשך יצירתיות, מבצעים מיוחדים ואטרקטיביים ללקוחות עם חווית קנייה ייחודית ואישית.



תקציר רבעון 2

לשנת 2026

כ-65

מיליון ₪ EBITDA



כ-636

מיליון ₪ הכנסות



כ-414

מיליון ₪ הון עצמי



כ-10

מיליון ₪ רווח נקי



כ-24

מיליון ₪ מפעולות רגילות



69

סניפים בפריסה ארצית



מכירות
בחנויות זהות ↓ 5.5%



תקציר חציון 1 לשנת 2026

כ-145
מיליון ₪ EBITDA



כ-1,392
מיליון ₪ הכנסות



כ-29
מיליון ₪ רווח נקי



כ-2,500
עובדים



כ-60
מיליון ₪ מפעולות רגילות



כ-93
מיליון ₪ מזומנים
ונכסים פיננסיים



כ-75
אלפי מ"ר שטחי מסחר



69
סניפים בפריסה ארצית



↑ 8.3% מכירות
בחנויות זהות

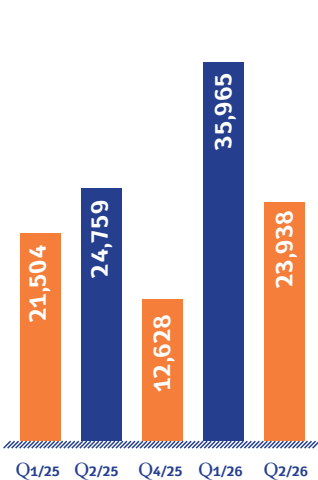


ויקטורי במספרים

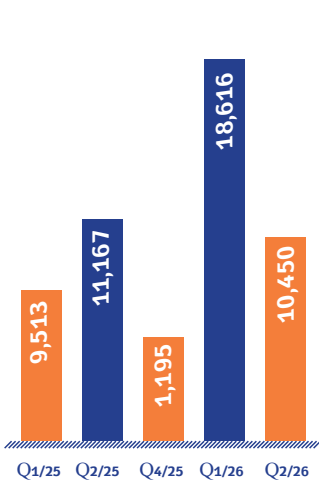
נתונים פיננסיים עיקריים, רבעון 2 שנת 2026 (אלפי ₪)

	Q2/25	Q2/26	% שינוי	H1/26	H1/25	% שינוי
הכנסות	660,936	635,808	-3.8%	1,391,624	1,264,637	10.0%
רווח גולמי	160,794	157,266	-2.2%	332,076	305,245	8.8%
% רווח גולמי	24.3%	24.7%	--	23.9%	24.1%	--
רווח תפעולי	21,504	23,938	11.3%	59,903	34,945	71.4%
% רווח תפעולי	3.3%	3.8%	--	4.3%	2.8%	--
רווח לתקופה	9,513	10,450	9.8%	29,066	11,619	150.2%
% רווח לתקופה	1.4%	1.6%	--	2.1%	0.9%	--
EBITDA	63,937	65,423	2.3%	145,011	117,273	23.7%
EBITDA %	9.7%	10.3%	--	10.4%	9.3%	--

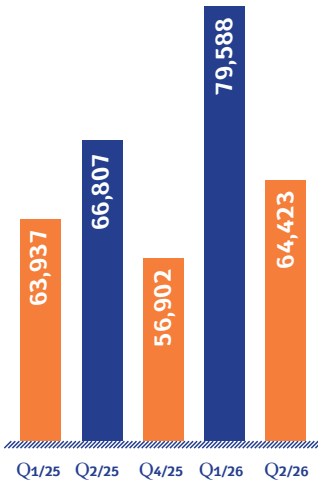
רווח תפעולי (אלפי ₪)



רווח לתקופה (אלפי ₪)



EBITDA (אלפי ₪)





אסטרטגית צמיחה





חלק א'

דו"ח הדירקטוריון לתקופה של שישה חודשים
שהסתיימה ב-30 ביוני 2026



ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ ("החברה")

דוח הדירקטוריון על מצב עסקי החברה לתקופה של שישה (6) חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2026

בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970 ("תקנות דוחות תקופתיים מידיים"), הננו מתכבדים להגיש בזאת את דוח הדירקטוריון על מצב עסקי החברה לתקופה של שישה (6) חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2026 ("תקופת הדוח").

הסקירה שתובא להלן הינה מצומצמת בהיקפה ומתייחסת לאירועים ושינויים שחלו במצב ענייני החברה בתקופת הדוח ויש לעיין בה ביחד עם הדוחות הכספיים ודוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 אשר צורפו לדוח התקופתי של החברה לשנת 2025 ("הדוח התקופתי של החברה לשנת 2025")¹ ועם הדוחות הכספיים ודוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה לתקופת שלושת החודשים שהסתיימה ביום 31 במרס 2026, אשר צורפו לדוח החברה לרבעון הראשון של שנת 2026,² המובאים בדוח זה בדרך של הפניה.

1. כללי

1.1 תיאור עסקי החברה

חברת ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ ("החברה") הינה חברה שפעילותה היא קמעונאות מזון – ניהול סופרמרקטים "ויקטורי".

החברה הפעילה במישרין, נכון ליום 30 ביוני 2026, שישים ותשעה (69) סניפי סופרמרקט בגדלים שונים בפריסה ארצית, המשתרעים על שטח מכירה כולל של כ-74.7 אלפי מ"ר.

הרשת הינה בעלת ותק של למעלה מ-30 שנים ונמצאת במגמת צמיחה מתמדת. הרשת מזוהה כרשת דיסקאונט, המציעה סל קניות מוזל לצרכן תוך התייחסות לתחרות המקומית בסביבת כל סניף.

סניפי החברה מציעים מגוון רב של מוצרים, המסופקים לסניפים על ידי ספקים שונים. החברה מוכרת מגוון רב של מוצרים המיובאים ישירות מחו"ל ביבוא מקביל.

1.2 פתיחת וסגירת סניפים

החל מתחילת שנת 2025 פתחה החברה את הסניפים הבאים:

מס' סידורי	הסניף	תאריך הפתיחה
1.	חריש	7 בינואר 2025
2.	עמק חפר	25 במרס 2025
3.	בת-ים	19 באוגוסט 2025
4.	עפולה רכבת	13 בינואר 2026

¹ פורסם ביום 25 במרס 2026 (אסמכתא מספר: 2025-01-020060).

² פורסם ביום 18 במאי 2026 (אסמכתא מספר: 2026-01-045433), ודוח משלים אשר פורסם ביום 14 ביוני 2026 (אסמכתא מספר: 2026-01-056080).

החל מתחילת שנת 2025 סגרה החברה את הסניפים הבאים :

מס' סידורי	שם/מיקום הסניף	המועד בו נסגר הסניף
1.	לינקולן תל-אביב	17 במרס 2026
2.	נתניה	1 ביוני 2026

ביום 1 ביוני 2026 מכרה החברה את זכויותיה בסניף נתניה לצד שלישי בלתי תלוי. רווח ההון שנבע לחברה כתוצאה מהמכירה הסתכם בכ-3,938 אלפי ש"ח לפני מס. בנוסף, במהלך התקופה נסגר סניף לינקולן, בעקבות הסכמה בין החברה לבין בעלי הנכס. יצוין, כי טרם מימוש וסגירת הסניפים, לפי העניין, תרומתם של שני הסניפים האמורים לתוצאות החברה היתה שלילית.

נכון למועד פרסום הדוח מתעתדת החברה לפתוח שלושה סניפים נוספים אשר יפעלו בפורמט השוטף שלה: סניף בתל מונד ו-2 סניפים בבאר שבע. סניף תל מונד וסניף אחד בבאר שבע צפויים להיפתח במהלך שנת 2026 וסניף נוסף בבאר שבע צפוי להיפתח במהלך שנת 2027.

בשנת 2021 השיקה החברה תת-רשת של סניפים שכונתיים בשם "ויקטורי CITY"³. עד ליום 31 בדצמבר 2023 נפתחו 6 סניפים במסגרת תת-הרשת כאמור. הסניפים שנפתחו בפורמט "ויקטורי CITY", הינם סניפים קטנים שתרומתם להכנסות החברה הינה בהיקף שאינו מהותי.

הערכות החברה באשר לפתיחת סניפים נוספים בפורמט השוטף של החברה הינן מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 ("חוק ניירות ערך"), המבוססות על נתונים המצויים בידי הנהלת החברה ועל תוכניותיה העסקיות. הערכות אלו עלולות שלא להתממש או להתממש באופן שונה, לרבות מהותית מהאמור לעיל כתוצאה מגורמים שאינם בשליטת החברה, בין היתר, הרעה במצב הכלכלי ו/או הביטחוני ו/או הבריאותי ו/או שינוי בתנאי השוק בכלל ובסביבת הסניפים הצפויים להיפתח ו/או שינוי מהותי בהתנהגות צרכנית ו/או בהעדפות של לקוחות ו/או התממשות איזה מגורמי הסיכון המפורטים בדיווחי החברה, לרבות בסעיף 26 לחלק א' לדוח התקופתי של החברה לשנת 2025.

נכון למועד הדוח, החברה ממשיכה לבחון התרחבות בתחום פעילותה, באמצעות רכישת פעילות מרכולים ברחבי הארץ.

1.3 מבצע "שאגת הארי"

ב-28 בפברואר 2026, פתחה ישראל, בשיתוף פעולה עם ארצות הברית, במבצע "שאגת הארי" נגד אירן, במסגרתו תקפו ישראל וארצות הברית שורה של מטרות באיראן, לרבות אישים בכירים ואתרים לייצור טילים. במהלך המבצע שיגרה אירן טילים לעבר ישראל, והוכרז מצב חירום לאומי במשק. כמו כן, ארגון חיזבאללה הצטרף למערכה בעיקר באמצעות ירי לעבר צפון המדינה. בתחילת חודש אפריל 2026 הוכרזה הפסקת אש בין הצדדים, אשר כללה גם את ישראל והתייחסה גם לגבול הצפון, ואולם מעת לעת דווח על הפרות של הפסקת האש ונמשכה מתיחות ביטחונית. בתחילת המבצע חל גידול במכירות החברה, אשר הלך והתמתן ככל שהמבצע נמשך, ובחודשים האחרונים המשק מתנהל ככלל בשגרה.

החברה נערכת לכל אפשרות של חידוש או הפסקות לחימה באיזו מהחזיתות בהן פועלת מדינת ישראל, ואינה יכולה להעריך כעת את השפעת כל אחת מהסיטואציות על מכירות החברה ועל תוצאותיה הכספיות.

³ לפרטים ראה דוח מיידי של החברה מיום 19 ביולי 2021 (אסמכתא מספר 118314-01-2021), המובא בדוח זה בדרך של הפניה.

הערכות החברה באשר להשפעת הלחימה על פעילותה הינן מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס בעיקר על נתונים המצויים בידי החברה, ובכלל זה פרטים על פעילות החברה מפרוץ הלחימה, ועל דיווחים פומביים אודות המצב הביטחוני והמלחמתי. נכון למועד הדוח קיים חוסר ודאות באשר למשך הלחימה, היקפה ועוצמתה. משכך, הערכות אלו עלולות שלא להתממש או להתממש באופן חלקי או שונה מהותית מהאמור לעיל וכן כתוצאה מגורמים שאינם בשליטת החברה, ובכלל זה החלטות רגולטוריות שעשויות להשפיע על פעילות החברה ו/או שינוי מהותי בהתנהגות צרכנית ו/או בהעדפות של לקוחות ו/או תמורות נוספות במצב הכלכלי ו/או הביטחוני ו/או המדיני בישראל ו/או התממשות איזה מגורמי הסיכון המפורטים בדיווחי החברה, לרבות בסעיף 26 לחלק א' לדוח התקופתי של החברה לשנת 2025.

1.4 יוקר המחיה וצמיחה

החברה מאמינה במסחר הוגן ובסל מוצרים זול לצרכן, תוך שמירה על יוקר מחיה נמוך. החברה עשתה ועודנה עושה את מירב המאמצים על מנת לשמור על סל מוצרים זול לצרכן, וזאת על אף התייקרות תשומות אחרות, כגון שכר דירה, ארנונה, דלק וחשמל.

1.5 השפעות האינפלציה ועליית הריבית

מאז שנת 2009 ועד לשנת 2020 הייתה האינפלציה בישראל נתונה במגמת ירידה, ובפרט בשנים 2014-2020, שבמהלכן היו שיעורי האינפלציה נמוכים ביותר ונעו, על פי רוב, בטווח של עד 1%. בשנים 2021 ו-2022 עלה מדד המחירים לצרכן בישראל בשיעור של 2.8% ו-5.3%, בהתאמה. בשנים 2023, 2024 ו-2025 עלה מדד המחירים לצרכן בשיעור של 3%, 3.2% ו-2.6%, בהתאמה. במחצית הראשונה של שנת 2026 עלה מדד המחירים לצרכן בשיעור של 1.2%. כמו כן, מתחילת השנה ועד למועד פרסום הדוחות הוריד בנק ישראל את הריבית במשק שלוש פעמים, בשיעור של 0.25% בכל הורדת ריבית, כאשר ריבית הפריים עומדת כיום על 5%.

העלייה במדד המחירים לצרכן בשנים האחרונות הביאה לגידול ניכר בתשומות החברה, ובעיקר בעלויות שכר הדירה, הצמודות למדד המחירים לצרכן (אשר גרמו לעליית הוצאות הפחת בגין IFRS16), וכן בעלויות הארנונה, החשמל והוצאות נוספות הנובעות מעליית המחירים במשק.

מגמת עליית המחירים בשנים 2021-2023 הייתה גלובלית, ובעקבותיה נקטו בנקים מרכזיים ברחבי העולם, ובכלל זה בנק ישראל, העלאות ריבית משמעותיות ומתמשכות במטרה לבלום את האינפלציה. במהלך שנת 2024 נרשמה התמתנות בקצב האינפלציה, ובחודש ינואר 2024 הופחתה הריבית במשק לראשונה בשיעור של 0.25%, לאחר תקופה ממושכת של העלאות ריבית רצופות.

כתוצאה מעליית המחירים הגלובלית, החליטו בנקים מרכזיים ברחבי העולם, ובכלל זה בנק ישראל, על העלאות ריבית משמעותיות ומתמשכות, במטרה לבלום את עליות המחירים. במהלך חודש ינואר 2024 הופחתה הריבית במשק לראשונה בשיעור של 0.25%, לאחר תקופה של העלאות ריבית רצופות. בחודשים האחרונים ניכרת התמתנות משמעותית בעליית מדד המחירים לצרכן.

העלייה בשיעור האינפלציה ובמחירי התשומות, ובכלל זה שכר דירה, ארנונה, דלק, חשמל ומוצרים הנרכשים מספקים, תרמה לשחיקה ברווח התפעולי של החברה בשנים 2023-2025. מנגד, מאחר שעיקר מימון החברה מקורו במקורות עצמיים, העלייה בשיעורי הריבית השפיעה על החברה בעיקר בהיבט של הכנסות המימון, שכן חלק ניכר מנכסיה הנזילים מושקע בפקדונות בנקאיים לטווחים קצרים.

הערכות החברה בנוגע למחירי המוצרים כאמור לעיל מהוות מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס על הנתונים המצויים בידי החברה ועל תוכניותיה העסקיות. הערכות אלו

עלויות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן השונה מהותית מהאמור לעיל כתוצאה משינויים בתנאי השוק ו/או בתנאים מקרו-כלכליים ו/או מעלייה בקצב האינפלציה ו/או מהעלאות משמעותיות במחירי התשומות, לרבות מצד ספקים, או מהתממשות איזה מגורמי הסיכון המפורטים בדיווחי החברה, לרבות בסעיף 26 לחלק א' לדוח התקופתי של החברה לשנת 2025.

1.6 מחסור בעובדים ומעבר לסדרנות עצמית

לצד התאוששות המשק ממשבר הקורונה והחזרה לשיעורי תעסוקה גבוהים מאלה ששררו טרום המשבר, החלה מגמת מחסור בעובדים בענפים שונים במשק, ובכלל זה בענף הקמעונאות. גם החברה מתמודדת עם מחסור בעובדים בשורה של תפקידים בחברה.

בחודש אוקטובר 2023, עם פרוץ מלחמת "חרבות ברזל", חלה עלייה תלולה בכמות ההיעדרויות מהעבודה כתוצאה מגיוס לשירות מילואים ושיבוש הפעילות במערכת החינוך, והמחסור בעובדים הוחרף, ואולם עם הימשכות המלחמה ובפרט לאחר חתימת הסכם הפסקת האש עם חמאס בחודש אוקטובר 2025, חלה ירידה בכמות ההיעדרויות מהעבודה, וכמות ההיעדרויות משתנה בהתאם לעצימות הלחימה ו/או המתיחות בגזרות השונות.

מחסור בעובדים בענף עלול להוות מגבלה לביצוע תוכניות החברה, לרבות תוכניות הצמיחה בהיקף פעילותה, ולפגוע ברמת השירות ללקוחות הרשת, לצד עלייה בהוצאות השכר של החברה ושחיקה של כוח האדם הקיים בחברה.

החברה משקיעה משאבים רבים להתמודדות עם המחסור בעובדים תוך נקיטת אמצעים שונים לשימור עובדים קיימים וגיוס עובדים חדשים, וזאת על מנת לתת שירות מיטבי ללקוחות הרשת ולמנוע פגיעה בפעילות החברה ובצמיחתה בשל כך.

החברה קיבלה אישור להבאת כ-600 עובדים זרים מתאילנד ומהודו, כאשר הראשונים שבהם החלו להגיע בחודש יולי 2025, והם החלו להקל על המחסור בעובדים בסניפי החברה. נכון ליום 30 ביוני 2026 נקלטו בסניפי החברה כ-85% מכלל העובדים המאושרים כאמור. בשלב הראשוני של קליטת העובדים הזרים עלויות השכר של הסניפים גדלות מאחר שלוקח זמן להכשיר את העובדים החדשים ועד להשלמת הכשרתם החברה אינה מצמצמת את מצבת העובדים אלא מגדילה אותה. החברה צופה כי בתום הכשרת העובדים הזרים לא יהיה צורך בהעסקה כפולה ועלויות השכר יצטמצמו משמעותית. מתחילת שנת 2026 ניכרת ירידה בעלויות שכר העבודה בסניפים, לצד השפעה הולכת וגוברת של העסקת העובדים הזרים על צמצום עלויות אלה, בעיקר בזכות היעילות והתפוקה הגבוהה שלהם.

ביום 1 בינואר 2025 עברה החברה למודל של סדרנות עצמית, בהתאם לכללי רשות התחרות.

המעבר לסדרנות עצמית היה כרוך בגיוס כח אדם נוסף לטובת סידור סחורות. המהלך כאמור הוביל לעלייה ניכרת בהוצאות השכר בסניפים, הן בשל הגדלת מצבת כח האדם בסניפים והן בשל העלייה הכוללת בשכר עובדי הסניפים (על רקע הביקוש הקשיח בשוק העבודה).

הערכות החברה באשר להשפעת הגידול במספר העובדים הזרים בישראל בכלל ובסניפיה בפרט על מצבת כוח האדם של החברה ועל הוצאות השכר שלה הינן מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס בעיקר על נתונים המצויים בידי החברה ועל ניסיונה. הערכות אלו עלולות שלא להתממש או להתממש באופן חלקי או שונה מהותית מהאמור לעיל וכן כתוצאה מגורמים שאינם בשליטת החברה, ובכלל זה החלטות רגולטוריות שונות בקשר עם העובדים הזרים, עלויות נוספות שלא נצפו, קשיים בהכשרתם ו/או בקליטתם, אי-חידוש האישור או שינוי תנאיו ו/או תמורות נוספות במצב הכלכלי ו/או הביטחוני ו/או המדיני בישראל ו/או התממשות איזה מגורמי הסיכון המפורטים בדיווחי החברה, לרבות בסעיף 26 לחלק א' לדוח התקופתי של החברה לשנת 2025.

1.7 מכירת מוצרי אלקטרוניקה וחשמל ביתיים

במהלך חודש דצמבר 2025 החלה החברה בפילוט של מכירת מוצרי אלקטרוניקה וחשמל ביתיים כגון אייפונים, טלויזיות, שואבי אבק, מכשירי ניג'ה וכו'. החל מתחילת שנת 2026 הגדילה החברה באופן משמעותי את מכירות מוצרי האלקטרוניקה והחשמל הביתיים. מדובר במחזורי מכירות גבוהים עם מרווח שקלים משמעותי. החברה צופה כי בהמשך שנת 2026 יגדלו מחזורי המכירות של מוצרי אלקטרוניקה וחשמל ביתיים באופן משמעותי.

הערכות החברה באשר להיקף מכירות מוצרי אלקטרוניקה וחשמל בשנת 2026 והלאה הינן מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס בעיקר על נתונים המצויים בידי החברה ועל ניסיונה. הערכות אלו עלולות שלא להתממש או להתממש באופן חלקי או שונה מהותית מהאמור לעיל וכן כתוצאה מגורמים שאינם בשליטת החברה, ובכלל זה העדפות צרכנים, רווחיות המוצרים, תחרות, עלויות נוספות שלא נצפו ו/או תמורות נוספות במצב הכלכלי ו/או הביטחוני ו/או המדיני בישראל ו/או התממשות איזה מגורמי הסיכון המפורטים בדיווחי החברה, לרבות בסעיף 26 לחלק א' לדוח התקופתי של החברה לשנת 2025.

1.8 עונתיות

מכירות החברה וסעיפים מאזניים כגון מלאי, יתרת לקוחות ויתרת ספקים מושפעים בדרך כלל, בין היתר, מעונתיות בשל מאפייני הצריכה של המשק בסמוך לתקופת החגים בישראל. בשנת 2026 חל ערב פסח בתאריך 1 באפריל 2026 ובשנת 2025 חל ערב פסח בתאריך 12 באפריל 2025.

1.9 השקעות בחברות

החל משנת 2021 משקיעה החברה מעת לעת בחברת שופר איי בע"מ (לשעבר, דריל ל.ס. נירומרקטינג בע"מ) ("שופר איי"), שהינה חברת סטארט-אפ פרטית שהתאגדה בישראל. עד ליום 31 בדצמבר 2025 השקיעה החברה בשופר איי סכום כולל של 2,800 אלפי דולר (בהון המניות ובהשקעות מסוג SAFE). החל מראשית שנת 2026, הגדילה החברה את היקף השקעתה בשופר איי (באמצעות התקשרות בהסכם SAFE) בסכום נוסף של 300 אלפי דולר.

שופר איי איי הינה חברה המפתחת כלים טכנולוגיים בתחום הריטייל למטרת שיפור חוויית הרכישה והתקשורת עם הלקוח בנקודת המכירה הפיזית. מטרתה של שופר איי איי לשפר תהליכי שיווק ומכירות של יצרנים בתחום מוצרי הצריכה ורשתות שיווק קמעונאיות, זאת באמצעות IP המתבסס על מדעי המוח והפסיכולוגיה. שופר איי איי פונה לשוק המקומי, אולם בעיקר לשוק הבינלאומי.

למועד הדוח, מחזיקה החברה בכ-20.8% מהון המניות המונפק של שופר איי איי. כמו כן, לחברה ייצוג של 20% בדירקטוריון שופר איי איי.

1.10 אתר אינטרנט

החברה מנהלת פעילות מכירות גם באמצעות אתר סחר מקוון עצמאי. שיעור הרווח התפעולי הנובע ממכירות באמצעות אתר הסחר המקוון דומה לשיעור הרווח התפעולי בכלל החברה. החברה רואה במכירות באמצעות אתר הסחר ככלי אסטרטגי להמשך הגדלת המכירות ורווחיותה.

במחצית השנה הראשונה של שנת 2026 נרשמה עליה במכירות המקוונות בשיעור של כ-11.4% לעומת התקופה המקבילה אשתקד. במחצית השנה הראשונה של שנת 2026 היוו המכירות המקוונות כ-7% מסך מכירות החברה לעומת כ-6.5% בתקופה המקבילה אשתקד. החברה הציבה לעצמה יעד שמכירות מקוונות יגיעו ל-10% מכלל מכירות החברה בעתיד הקרוב.

1.11 בחודש ינואר 2016 פורסם תקן דיווח כספי בינלאומי 16 בדבר חכירות (IFRS16). התקן שינה את הטיפול החשבונאי בחכירות מצד החוכר ויש לו השפעה מהותית על הדוחות הכספיים של החברה. החברה מיישמת את התקן החל מיום 1 בינואר 2019. מאחר שכאמור השפעת יישום התקן על הדוחות הכספיים של החברה הינה מהותית, למען הגילוי הנאות מוצג בסעיף 2.6 לדוח הדירקטוריון דוח רווח והפסד בנטרול השפעת תקן IFRS16. העלייה הגבוהה בשנים האחרונות במדד המחירים לצרכן וכן הריבית הגבוהה השוררת במשק, כמפורט בסעיף 1.5 לעיל, השפיעה מאוד על הגידול ביתרת נכסי זכות שימוש, התחייבויות חכירה, הוצאות פחת והוצאות מימון, מאחר שכלל חכירות החברה (הסכמי שכירות) הינן צמודות מדד וחכירות חדשות מהוות על פי הריבית הגבוהה השוררת כיום בשוק.

1.12 החל משנת 2023 הרחיבה החברה את פעילותה באופן ניכר עם לקוחות עסקיים גדולים, כגון תשורות, וולט, פלאקסי ישראל ותן ביס. בכוונת החברה להמשיך ולפעול להרחבת שיתופי הפעולה עם לקוחות עסקיים גדולים מתוך מטרה להגדיל את מכירותיה ואת חשיפתה ללקוחות חדשים.

1.13 בחודש מאי 2023 השיקה החברה מועדון לקוחות חדש עם חברת כרטיסי האשראי, מקס איט פיננסים בע"מ ("מקס"), חלף מועדון האשראי המשותף של החברה עם ישראל כרטיס בע"מ, שהופסק בחודש מרס 2023.

1.14 בחודש פברואר 2025 הגישה רשות התחרות כתבי אישום כנגד החברה, כנגד מר אייל רביד, מבעלי השליטה בחברה, המכהן כדירקטור וכמנכ"ל החברה, וכנגד נאשמים נוספים בגין חשדות לעבירות על חוק קידום התחרות בענף המזון ובגין עבירות על הסדר כובל. ביום 27 באפריל 2025 נערכה הקראה ראשונה, ובהמשך הועבר התיק לשמיעת ראיות. כיום נערכים דיוני הוכחות בבית המשפט. במקביל, מתנהל הליך גישור המתמקד בשלב זה בחלק מהאישומים, ונקבע דיון במעמד התביעה ליום 14 בספטמבר 2026. בשלב מקדמי זה לא ניתן להעריך את סיכויי ההליך בבית המשפט, הגם שהחברה סבורה כי יש ברשותה ראיות טובות לביסוס חפותה וחפות מר אייל רביד. חשוב לציין שהמשפט עשוי להימשך זמן רב ופעילות החברה ממשיכה כרגיל ללא כל השפעה של הליכים אלו על פעילותה השוטפת.

בהמשך לאמור, ביום 20 ביוני 2024 נרשמה בקשה לאישור תובענה ייצוגית כנגד החברה על-ידי אחד ממחזיקי המניות של החברה. הבקשה נוגעת לטענת המבקש בדבר נזק לבעלי המניות כתוצאה מירידה בשער המניה, אשר נגרם, לטענתו, מאי-דיווחים במועד על העבירות כביכול שבוצעו ועל עצם העבירות שגרמו לנזק. החברה הגישה בקשה לסילוק על הסף של התביעה, וביום 28 באפריל 2026 אישר בית המשפט את בקשת ההסתלקות. כן הוגשה בקשה לתביעה נגזרת בנושא. החברה טענה שלא ניתן לברר תביעה נגזרת במקביל לבירור ההליך הפלילי, ובית המשפט הורה ביום 18 בנובמבר 2025 על עיכוב ההליך למשך 6 חודשים, עד ליום 17 במאי 2026, לצורך עדכון בדבר השלב הדיוני שבו מצוי ההליך הפלילי. להערכת החברה ויועציה המשפטיים, בקשה זו אינה יוצרת סיכון כספי משמעותי לחברה.

1.15 ביום 25 ביוני 2019 התקבל בידי החברה כתב תביעה שהוגש על ידי ברנד פור יו בע"מ (בסעיף זה: "התובעת"), בטענה להפרה לכאורה של הסכם שנחתם בין התובעת לבין הרשת הרביעית בע"מ. לטענת התובעת, החברה הפרה את ההסכם עמה, לרבות בדרך של אי-קידום מוצרי המותג הפרטי של התובעת ואי-הצגת מוצרים אלה, כנדרש על פי ההסכם. סכום התביעה הינו בסך 16.3 מיליון ש"ח בגין נזקים לכאורה שנגרמו, לטענת התובעת. בחודש פברואר 2025 פסק בית המשפט המחוזי בירושלים לטובת התובעת וחייב את החברה בתשלום בסך של 2.9 מיליון ש"ח, בתוספת הפרשי ריבית והצמדה עבור השנים 2015-2020, וכן בתוספת הוצאות שכר טרחת עורכי הדין של התובעת ואגרות. בשנת 2024 רשמה החברה הפרשה מתאימה בספריה בגין הסכומים האמורים. בסוף חודש מרס 2025 ניתנה פסיקה משלימה, שלפיה יש להוסיף מס ערך מוסף לסכומים שנפסקו. בהתאם לכך, רשמה החברה השלמת הפרשה ברבעון הראשון של שנת 2025. התובעת הגישה ערעור על פסק הדין לבית המשפט

העליון. החברה ויועציה המשפטיים סבורים, כי סיכויי הערעור להתקבל אינם גבוהים בשלב מקדמי זה.

1.16 בחודש יוני 2026 הגיש עובד החברה לשעבר שפרש לגמלאות תביעה כנגד החברה בסך כ-3 מיליון ש"ח בגין הפרשי פנסיה ופיצויים. החברה טרם הגישה כתב הגנה ובשלב מקדמי זה טרם יכולה להעריך אם קיים סיכון כספי כלשהו בתביעה הנ"ל.

1.17 בחודש נובמבר 2025 אישר דירקטוריון החברה תכנית לרכישה עצמית של מניות החברה עד לסכום של 20 מיליון ש"ח בתוקף עד ליום 23 בנובמבר 2026. עד למועד הדוח לא בוצעו רכישות עצמיות של מניות החברה מכוח התוכנית האמורה. פרטים נוספים אודות תוכנית הרכישה העצמית מובאים בדוח זה בדרך של הפניה לדוח מיידי של החברה מיום 24 בנובמבר 2025 (אסמכתא מספר: 01-2025-091031).

1.18 ביום 30 ביוני 2025 אישרה האסיפה הכללית של החברה (לאחר קבלת אישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה) את חידוש תנאי העסקתם של מר אייל רביד ומר אברהם רביד, מבעלי השליטה בחברה, לתקופה של 3 שנים החל מיום 1 ביוני 2025. על פי האישור תשלם החברה לחברה בבעלותו של אייל רביד בתמורה לשירותי הניהול תמורה חודשית בסך 142 אלפי ש"ח ברוטו בתוספת מע"מ. בנוסף יהיה מר אייל רביד זכאי למענק שנתי אשר יחושב בהתאם למדרגות הרווח מפעולות רגילות לשנה, כפי שנקבע במסגרת מדיניות התגמול שאושרה על-ידי החברה. כמו כן, בתמורה לשירותי ניהול, תשלם החברה לחברה בבעלותו של אברהם רביד תמורה חודשית בסך 142 אלפי ש"ח ברוטו בתוספת מע"מ. בנוסף יהיה מר אברהם רביד זכאי למענק שנתי אשר יחושב בהתאם למדרגות הרווח מפעולות רגילות לשנה, כפי שנקבע במסגרת מדיניות התגמול שאושרה על-ידי החברה. כמו כן, ה"ה אייל רביד ואברהם רביד התחייבו לאי-תחרות ולאי-שידול במהלך תקופת ההתקשרות עם החברה ובמשך שנה נוספת לאחר מכן.

1.19 במהלך חודש ינואר 2026 החלה החברה לפעול כספקית סיוע הומניטרי לרצועת עזה לאחר שהוכרה על-ידי מדינת ישראל כספקית מורשית לצורך כך. היקף המכירות משתנה מחודש לחודש ותלוי במספר גורמים מהותיים, אשר חלקם אינם בשליטת החברה. היקף המכירות לתקופה של שישה ושלשה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2026 הסתכם לסך של 110,825 אלפי ש"ח ו- 11,322 אלפי ש"ח, בהתאמה.

1.20 ביום 17 במאי 2026 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד בסך 15 מיליון ש"ח. היום הקובע היה 1 ביוני 2026 ויום התשלום היה 22 ביוני 2026.

2. המצב הכספי

2.1 הסברי הדירקטוריון למצב הכספי (על-פי הדוח המאוחד – באלפי ש"ח)

נכון ליום 30 ביוני 2026, הסתכם הדוח על המצב הכספי בכ-2,119,853 אלפי ש"ח, לעומת כ-2,143,513 אלפי ש"ח ליום 30 ביוני 2025. נכון ליום 31 בדצמבר 2025 הסתכם הדוח על המצב הכספי בכ-2,092,577 אלפי ש"ח.

נכסים שוטפים

נכון ליום 30 ביוני 2026, הסתכמו הנכסים השוטפים בכ-640,871 אלפי ש"ח, המהווים כ-30% מסך הדוח על המצב הכספי, לעומת כ-628,074 אלפי ש"ח המהווים כ-29% מסך הדוח על המצב הכספי ליום 30 ביוני 2025. עיקר הגידול בנכסים השוטפים מיוחס לגידול בלקוחות ובמלאי. עיקר הגידול במלאי נובע מפתיחת סניפים חדשים ומרכישת מוצרי חשמל ואלקטרוניקה ביתיים. נכון ליום 31

בדצמבר 2025, הסתכמו הנכסים השוטפים בכ-597,686 אלפי ש"ח המהווים כ-29% מסך הדוח על המצב הכספי.

נכסים בלתי שוטפים

נכון ליום 30 ביוני 2026, הסתכמו הנכסים הבלתי שוטפים בכ-1,478,982 אלפי ש"ח המהווים כ-70% מסך הדוח על המצב הכספי, לעומת כ-1,515,439 אלפי ש"ח המהווים כ-71% מסך הדוח על המצב הכספי ליום 30 ביוני 2025. עיקר הקיטון בנכסים הבלתי שוטפים נבע בעיקרו מקיטון בנכסי זכות שימוש, בעיקר עקב גידול בפחת וסגירת שני סניפים. נכון ליום 31 בדצמבר 2025, הסתכמו הנכסים הבלתי שוטפים בכ-1,494,891 אלפי ש"ח המהווים כ-71% מסך הדוח על המצב הכספי.

במחצית הראשונה של שנת 2026, נרשם פחת בסך של כ-85,108 אלפי ש"ח, לעומת פחת בסך של כ-82,328 אלפי ש"ח שנרשם במחצית הראשונה המקבילה אשתקד.

התחייבויות שוטפות

נכון ליום 30 ביוני 2026, הסתכמו ההתחייבויות השוטפות בכ-562,908 אלפי ש"ח המהווים כ-27% מסך הדוח על המצב הכספי, לעומת כ-573,639 אלפי ש"ח המהווים כ-27% מסך הדוח על המצב הכספי ליום 30 ביוני 2025. עיקר הקיטון נבע בעיקר מקיטון ביתרת ספקים ונותני שירותים ומקיטון בחלויות שוטפות בגין אגרות חוב. נכון ליום 31 בדצמבר 2025, הסתכמו ההתחייבויות השוטפות בכ-544,451 אלפי ש"ח המהוות כ-26% מסך הדוח על המצב הכספי.

התחייבויות לא שוטפות

נכון ליום 30 ביוני 2026, הסתכמו ההתחייבויות הלא שוטפות בסך של כ-1,142,487 אלפי ש"ח, אשר היו כ-54% מסך הדוח על המצב הכספי, וזאת בהשוואה להתחייבויות לא שוטפות בסך של כ-1,174,133 אלפי ש"ח, אשר היו כ-55% מסך הדוח על המצב הכספי ליום 30 ביוני 2025. הקיטון האמור נבע בעיקרו מירידה בהתחייבויות והחכירה ומירידה ביתרת אגרות החוב. נכון ליום 30 ביוני 2026, לא היו לחברה התחייבויות כלפי תאגידים בנקאיים ונותני אשראי אחרים, למעט התשלום האחרון בגין אגרות החוב (סדרה ב') של החברה, אשר נפרע במלואו ביום 2 ביולי 2026, ובהתאם, נכון למועד הדוח, אין לחברה התחייבויות כלפי תאגידים בנקאיים, נותני אשראי אחרים או בגין אגרות חוב. נכון ליום 31 בדצמבר 2025, הסתכמו ההתחייבויות הלא שוטפות בסך של כ-1,147,734 אלפי ש"ח, אשר היו כ-55% מסך הדוח על המצב הכספי.

הון

נכון ליום 30 ביוני 2026, הסתכם סעיף ההון בכ-414,458 אלפי ש"ח המהווים כ-20% מסך הדוח על המצב הכספי, לעומת כ-395,741 אלפי ש"ח המהווים כ-18% מסך הדוח על המצב הכספי ליום 30 ביוני 2025. השינוי בהון העצמי נובע בעיקרו מהרווח הנקי השוטף של החברה בתקופה, לצד חלוקת דיבידנד. נכון ליום 31 בדצמבר 2025, הסתכם סעיף ההון בכ-400,392 אלפי ש"ח המהווים כ-19% מסך הדוח על המצב הכספי.

2.2 ניתוח תוצאות הפעילות

2.2.1. תוצאות הפעילות המלאות מוצגות בדוחות הרווח והפסד של החברה במסגרת דוחותיה הכספיים. להלן ריכוז נתונים על תוצאות הפעילות לתקופה של שלושת החודשים (3) שהסתיימו ביום 30 ביוני 2026 (באלפי ש"ח):

סעיף	4-6/2025	4-6/2026	2025
מכירות	660,936	635,808	2,519,849
קיטון באחוזים		3.80%	
רווח גולמי	160,794	157,266	634,300
שיעור רווח גולמי מהמכירות	24.33%	24.73%	25.18%
קיטון ברווח הגולמי		2.19%	
הוצאות מכירה ושיווק	127,086	126,946	514,642
הוצאות הנהלה וכלליות	11,633	10,640	43,609
שיעור הוצאות מכירה ושיווק מהמכירות	19.23%	19.97%	20.43%
קיטון באחוזים		0.11%	
שיעור הוצאות הנהלה וכלליות מהמכירות	1.76%	1.67%	1.73%
קיטון באחוזים		8.54%	
רווח מפעולות רגילות לפני הוצאות אחרות	22,075	19,680	76,049
שיעור רווח מפעולות רגילות מהמכירות	3.34%	3.1%	3.01%
קיטון באחוזים		10.85%	
הכנסות (הוצאות) אחרות	(571)	4,258	(3,717)
שיעור הכנסות (הוצאות) אחרות מהמכירות	(0.09%)	0.67%	(0.15%)
רווח מפעולות רגילות לאחר הוצאות אחרות	21,504	23,938	72,332
שיעור רווח מפעולות רגילות מהמכירות	3.25%	3.76%	2.87%
גידול באחוזים		11.32%	
הוצאות מימון, נטו	9,195	10,376	40,616
שיעור הוצאות מימון, נטו מהמכירות	1.39%	1.63%	1.62%
רווח לתקופה	9,513	10,450	23,981
שיעור רווח לתקופה	1.44%	1.64%	0.96%
גידול באחוזים		9.85%	

2.2.2. להלן ריכוז נתונים על תוצאות הפעילות בגין תקופת שישה (6) החודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2026 (באלפי ש"ח) :

2025	1-6/2025	1-6/2026	סעיף
2,519,849	1,264,637	1,391,624	מכירות
		10.04%	גידול באחוזים
634,300	305,245	332,076	רווח גולמי
25.18%	24.14%	23.86%	שיעור רווח גולמי מהמכירות
		8.79%	גידול ברווח הגולמי
514,642	247,145	253,550	הוצאות מכירה ושיווק
43,609	21,169	21,166	הוצאות הנהלה וכלליות
20.43%	19.55%	18.22%	שיעור הוצאות מכירה ושיווק מהמכירות
		2.59%	גידול באחוזים
1.73%	1.67%	1.52%	שיעור הוצאות הנהלה וכלליות מהמכירות
		-	גידול באחוזים
76,049	36,931	57,360	רווח מפעולות רגילות לפני הוצאות אחרות
3.01%	2.92%	4.12%	שיעור רווח מפעולות רגילות מהמכירות
		55.32%	גידול באחוזים
(3,717)	(1,986)	2,543	הכנסות (הוצאות) אחרות
(0.15%)	(0.16%)	0.18%	שיעור הכנסות (הוצאות) אחרות מהמכירות
72,332	34,945	59,903	רווח מפעולות רגילות לאחר הוצאות אחרות
2.87%	2.76%	4.30%	שיעור רווח מפעולות רגילות מהמכירות
		71.42%	גידול באחוזים
40,616	19,691	22,170	הוצאות מימון, נטו
1.62%	1.56%	1.59%	שיעור הוצאות מימון, נטו מהמכירות
23,981	11,619	29,066	רווח לתקופה
0.96%	0.92%	2.09%	שיעור רווח לתקופה
		150.16%	גידול באחוזים

ניתוח תוצאות הפעילות לתקופה של שלושת החודשים (3) שהסתיימו ביום 30 ביוני 2026 לעומת התקופה המקבילה אשתקד

מכירות החברה ברבעון השני של שנת 2026 הסתכמו בכ-635,808 אלפי ש"ח אשר כללו מכירות של כ-11,300 אלפי ש"ח לרצועת עזה בהשוואה לכ-660,936 אלפי ש"ח ברבעון המקביל אשתקד, המהווה קיטון של כ-3.8%. עיקר הקיטון במכירות נובע מעיתוי חג הפסח.

הפדיון בחנויות זהות במהלך הרבעון קטן בכ-5.5% ובנטרול המכירות לרצועת עזה קטן בכ-7.4% בהשוואה לפדיון בחנויות זהות במהלך הרבעון המקביל אשתקד. בנטרול עיתוי חג הפסח הפדיון בחנויות זהות במהלך הרבעון היה אמור לגדול בכ-1.8% לעומת הרבעון המקביל אשתקד.

הפדיון למ"ר במהלך הרבעון השני של שנת 2026 עמד על כ-8.5 אלפי ש"ח למ"ר, ובנטרול המכירות לרצועת עזה על כ-8.3 אלפי ש"ח למ"ר לעומת פדיון של כ-9.1 אלפי ש"ח למ"ר ברבעון המקביל אשתקד.

הפדיון למ"ר בחנויות זהות במהלך הרבעון השני של שנת 2026 עמד על כ-8.8 אלפי ש"ח למ"ר, ובנטרול המכירות לרצועת עזה, על כ-8.6 אלפי ש"ח למ"ר, לעומת כ-9.3 אלפי ש"ח למ"ר ברבעון המקביל אשתקד.

הרווח הגולמי ברבעון השני של שנת 2026 הסתכם בכ-157,266 אלפי ש"ח, בהשוואה לכ-160,794 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

שיעור הרווח הגולמי ברבעון השני של שנת 2026 הסתכם בכ-24.73%, לעומת שיעור של כ-24.33% בתקופה המקבילה אשתקד.

הוצאות מכירה ושיווק ברבעון השני של שנת 2026 הסתכמו בכ-126,946 אלפי ש"ח, לעומת כ-127,086 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. שיעור הוצאות מכירה ושיווק מכלל ההכנסות ברבעון השני של שנת 2026 עמד על כ-19.97%, לעומת כ-19.23% בתקופה המקבילה אשתקד. לא חל שינוי משמעותי בסך ההוצאה בין התקופות, כאשר עיקר השינויים בתמהיל ההוצאות נובע מגידול בהוצאות בגין מיסי ארנונה, חשמל ופרסום אל מול קיטון בהוצאות שכר עבודה ברבעון השני של שנת 2026 בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד.

הוצאות הנהלה וכלליות ברבעון השני של שנת 2026 הסתכמו בכ-10,640 אלפי ש"ח, לעומת כ-11,633 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. שיעור הוצאות הנהלה וכלליות מכלל ההכנסות ברבעון השני של שנת 2026 עמד על כ-1.67%, לעומת כ-1.76% בתקופה המקבילה אשתקד. עיקר הקיטון נובע מקיטון בשכר עבודה של מטה החברה ומקיטון בעלויות יעוץ מקצועי.

הרווח מפעולות רגילות ברבעון השני של שנת 2026 הסתכם בכ-23,938 אלפי ש"ח המהווה כ-3.76% מהכנסות החברה ברבעון הנוכחי, לעומת כ-21,504 אלפי ש"ח המהווה כ-3.25% מהכנסות החברה בתקופה המקבילה אשתקד. עיקר הגידול נובע מהכנסות אחרות לעומת הוצאות אחרות בתקופה המקבילה אשתקד, בעיקר ממכירת סניף נתניה.

הוצאות מימון נטו ברבעון השני של שנת 2026 הסתכמו בכ-10,376 אלפי ש"ח, לעומת הוצאות מימון נטו של כ-9,195 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. הגידול בהוצאות מימון נטו נבע בעיקר כתוצאה מקיטון ברווחים מנכסים פיננסיים. בנטרול IFRS16 רשמה החברה הכנסות מימון ברבעון השני של שנת 2026 אשר הסתכמו בכ-2,055 אלפי ש"ח.

הרווח לתקופה ברבעון השני של שנת 2026 הסתכם בכ-10,450 אלפי ש"ח, לעומת כ-9,513 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, המהווה גידול של כ-9.85%.

ניתוח תוצאות הפעילות לתקופה של שישה החודשים (6) שהסתיימו ביום 30 ביוני 2026 לעומת התקופה המקבילה אשתקד

מכירות החברה במחצית הראשונה של שנת 2026 הסתכמו בכ-1,391,624 אלפי ש"ח, אשר כללו מכירות של כ-105,750 אלפי ש"ח לרצועת עזה, בהשוואה לכ-1,264,637 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, המהווה גידול של כ-10.04%.

הפדיון בחנויות זהות במהלך המחצית הראשונה של שנת 2026 גדל בכ-8.3% בהשוואה לפדיון בחנויות זהות במהלך המחצית הראשונה של שנת 2025 ובנטרול המכירות לרצועת עזה, נרשם קיטון של כ-0.7%.

הפדיון הממוצע למ"ר במהלך המחצית הראשונה של שנת 2026 עמד על כ-17.2 אלפי ש"ח למ"ר, ובנטרול המכירות לרצועת עזה, על כ-17 אלפי ש"ח למ"ר לעומת פדיון ממוצע של כ-17.6 אלפי ש"ח למ"ר במחצית הראשונה של שנת 2025.

הפדיון הממוצע למ"ר בחנויות זהות במחצית הראשונה של שנת 2026 עמד על כ-19.4 אלפי ש"ח למ"ר, ובנטרול המכירות לרצועת עזה, על כ-17.8 אלפי ש"ח, לעומת פדיון ממוצע של כ-17.9 אלפי ש"ח למ"ר בתקופה המקבילה אשתקד.

הרווח הגולמי במחצית הראשונה של שנת 2026 הסתכם בכ-332,076 אלפי ש"ח, בהשוואה לכ-305,245 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

שיעור הרווח הגולמי במחצית הראשונה של שנת 2026 הסתכם בכ-23.86% לעומת כ-24.14% בתקופה המקבילה אשתקד.

הוצאות מכירה ושיווק במחצית הראשונה של שנת 2026 הסתכמו בכ-253,550 אלפי ש"ח, לעומת כ-247,145 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. שיעור הוצאות מכירה ושיווק מכלל ההכנסות במחצית הראשונה של שנת 2026 עמד על כ-18.22% לעומת כ-19.55% בתקופה המקבילה אשתקד. הירידה בשיעור ההוצאות נובעת מהגידול במכירות.

הוצאות הנהלה וכלליות במחצית הראשונה של שנת 2026 הסתכמו בכ-21,166 אלפי ש"ח, לעומת כ-21,169 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. שיעור הוצאות הנהלה וכלליות מכלל ההכנסות במחצית הראשונה של שנת 2026 עמד על כ-1.52% לעומת כ-1.67% בתקופה המקבילה אשתקד. הירידה בשיעור ההוצאות נובעת מהגידול במכירות.

הרווח מפעולות רגילות במחצית הראשונה של שנת 2026 הסתכם בכ-59,903 אלפי ש"ח (המהווה שיעור של כ-4.30%), בהשוואה לכ-34,945 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד (המהווה שיעור של כ-2.76%). עיקר הגידול נובע מגידול במכירות החברה ומהכנסות אחרות.

הוצאות מימון נטו במחצית הראשונה של שנת 2026 הסתכמו בכ-22,170 אלפי ש"ח, בהשוואה להוצאות מימון נטו של כ-19,691 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. הגידול בהוצאות מימון נטו נבע בעיקר כתוצאה מגידול בהוצאות מימון בגין IFRS16 ומקיטון ברווחים מנכסים פיננסיים.

בנטרול IFRS16, החברה רשמה הכנסות מימון במחצית הראשונה של שנת 2026 אשר הסתכמו בכ-2,582 אלפי ש"ח.

הרווח לתקופה במחצית הראשונה של שנת 2026 הסתכם בכ-29,066 אלפי ש"ח לעומת כ-11,619 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של כ-150.16%.

2.5 ניתוח תוצאות הפעילות בנטרול השפעת תקן IFRS16

2.5.1 להלן ריכוז נתונים על תוצאות הפעילות בנטרול השפעת תקן IFRS16 בגין תקופת שלושת החודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2026 (באלפי ש"ח):

סעיף	בנטרול השפעת IFRS 16	השפעת יישום IFRS 16	כפי שמוצג בדוחות הכספיים
עלות ההכנסות	478,542	-	478,542
רווח גולמי	157,266	-	157,266
הוצאות מכירה ושיווק	(135,112)	(8,166)	(126,946)
הוצאות הנהלה וכלליות	(10,640)	-	(10,640)
הוצאות אחרות	5,330	1,072	4,258
רווח מפעולות רגילות	16,844	(7,094)	23,938
הכנסות (הוצאות) מימון, נטו	2,055	12,431	(10,376)
חלק החברה בהפסדי חברות המטופלות לפי שיטת השווי מאזני, נטו	(33)	-	(33)
רווח לפני מיסים על הכנסה	18,866	5,337	13,529
מיסים על ההכנסה	4,307	1,228	3,079
רווח לתקופה	14,559	4,109	10,450

2.5.2 להלן ריכוז נתונים על תוצאות הפעילות בנטרול השפעת תקן IFRS16 בגין תקופת שישה (6) החודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2026 (באלפי ש"ח):

סעיף	בנטרול השפעת IFRS 16	השפעת יישום IFRS 16	כפי שמוצג בדוחות הכספיים
עלות ההכנסות	1,059,548	-	1,059,548
רווח גולמי	332,076	-	332,076
הוצאות מכירה ושיווק	(269,793)	(16,243)	(253,550)
הוצאות הנהלה וכלליות	(21,166)	-	(21,166)
הוצאות אחרות	3,615	1,072	2,543
רווח מפעולות רגילות	44,732	(15,171)	59,903

סעיף	בנטרול השפעת IFRS 16	השפעת יישום IFRS 16	כפי שמוצג בדוחות הכספיים
הכנסות (הוצאות) מימון, נטו	2,582	24,752	(22,170)
חלק החברה בהפסדי חברות המטופלות לפי שיטת השווי מאזני, נטו	(56)	-	(56)
רווח לפני מיסים על הכנסה	47,258	9,581	37,677
מיסים על ההכנסה	10,815	2,204	8,611
רווח לתקופה	36,443	7,377	29,066

2.6 תזרים מזומנים ומקורות מימון

2.6.1 נזילות

יתרת מזומנים ושווי מזומנים, פיקדונות בבנקים ונכסים פיננסיים לזמן קצר ליום 30 ביוני 2026, הסתכמה בסך של כ-92,729 אלפי ש"ח, לעומת כ-108,581 אלפי ש"ח ליום 30 ביוני 2025. יתרת מזומנים ושווי מזומנים ונכסים פיננסיים לזמן קצר ליום 31 בדצמבר 2025 הסתכמה בסך של כ-74,243 אלפי ש"ח.

להערכת החברה, הנזילות הגבוהה שלה מאפשרת לחברה להמשיך להתפתח ולהרחיב את פעילותה.

לחברה הון חוזר חיובי בסך של כ-77,963 אלפי ש"ח ליום 30 ביוני 2026, לעומת הון חוזר חיובי בסך של כ-54,435 אלפי ש"ח ליום 30 ביוני 2025.

2.6.2 תזרים מזומנים מפעילות שוטפת

תזרימי מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת לתקופה של שישה (6) חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2026, הסתכמו בסך של כ-112,877 אלפי ש"ח, לעומת תזרימי מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת בסך של כ-88,947 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

תזרימי המזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת לשלושה (3) חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2026, הסתכמו בסך של כ-9,383 אלפי ש"ח, לעומת תזרימי מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת בסך של כ-51,093 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

לפירוט על השינויים בתזרימי המזומנים מפעילות שוטפת ראה נספח א' לדוחות הכספיים המאוחדים ביניים ליום 30 ביוני 2026 בדבר התאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת.

2.6.3 תזרים מזומנים מפעילות השקעה

תזרימי המזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה לתקופה של שישה (6) חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2026, הסתכמו לסך של כ-18,160 אלפי ש"ח, בהשוואה לכ-24,863 אלפי ש"ח ששימשו לפעילות השקעה בתקופה המקבילה אשתקד. השינוי נובע בעיקרו מקיטון ברכישת

רכוש קבוע, מתמורה ממימוש רכוש קבוע במחצית השנה שהסתיימה ביום 30 ביוני 2026 לעומת שינוי במימוש נכסים פיננסיים בשווי הוגן בין התקופות.

תזרימי המזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה לתקופה של שלושה (3) חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2026, הסתכמו לסך של כ-8,486 אלפי ש"ח, בהשוואה לכ-13,219 אלפי ש"ח ששימשו לפעילות השקעה בתקופה המקבילה אשתקד. השינוי נובע בעיקר מקיטון ברכישת רכוש קבוע ומתמורה ממימוש רכוש קבוע בעיקר ממכירת סניף נתניה.

2.6.4. תזרים מזומנים מפעילות מימון

תזרימי המזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון לתקופה של שישה (6) חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2026 הסתכמו לסך של כ-78,099 אלפי ש"ח, לעומת תזרימי מזומנים ששימשו לפעילות מימון בסך של כ-80,680 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. עיקר הקיטון הינו בגין חלוקת דיבידנד בסכום נמוך יותר מסכום הדיבידנד שחולק בתקופה המקבילה אשתקד.

תזרימי המזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון לתקופה של שלושה (3) חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2026, הסתכמו לסך של כ-42,374 אלפי ש"ח, לעומת תזרימי מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת בסך של כ-46,975 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. הינו בגין חלוקת דיבידנד בסכום נמוך יותר מסכום הדיבידנד שחולק בתקופה המקבילה אשתקד.

לפרטים אודות מצבת התחייבויות לפי מועד פירעון של החברה ראה דוח מיידי של החברה המפורסם בד בבד עם הדוח של החברה לרבעון השני של שנת 2026, המובא כאן בדרך של הפניה.

3. גילוי ייעוצי למחזיקי אגרות החוב

יתרת אגרות החוב (סדרה ב') ליום 30 ביוני 2026 הייתה 8,437 אלפי ש"ח אשר נפרעה במלואה בהתאם לתנאי אגרות החוב ביום 2 ביולי 2026.

אייל רביד,
מנכ"ל

צביקה ברנשטיין,
יו"ר הדירקטוריון

תאריך: 19 באוגוסט 2026



חלק ב'

תמצית דוחות כספיים ביניים
לתקופה שהסתיימה ב-30 ביוני 2026

ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ

דוחות כספיים תמציתיים ביניים ליום 30 ביוני 2026

בלתי מבוקר

ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ

דוחות כספיים תמציתיים ביניים ליום 30 ביוני 2026

בלתי מבוקר

תוכן העניינים

עמוד

2	דוח סקירה של רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ
3	מכתב הסכמה הניתן בד בבד עם פרסום דוח עיתי בקשר לתשקיף מדף
4-5	דוחות תמציתיים מאוחדים על המצב הכספי
6	דוחות תמציתיים מאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר
7-9	דוחות תמציתיים מאוחדים על השינויים בהון
10-12	דוחות תמציתיים מאוחדים על תזרימי המזומנים
13-16	ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים ביניים ליום 30 ביוני 2026

דוח סקירה של רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ

מבוא

סקרנו את המידע הכספי המצורף של ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ (להלן – "החברה"), הכולל את הדוח התמציתי המאוחד על המצב הכספי ליום 30 ביוני 2026 ואת הדוחות התמציתיים המאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר, השינויים בהון ותזרימי המזומנים לתקופות של שישה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך. הדירקטוריון והנהלה אחראים לעריכה ולהצגה של מידע כספי לתקופת ביניים זו בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34 "דיווח כספי לתקופות ביניים", וכן הם אחראים לעריכת מידע כספי לתקופות ביניים אלו לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970. אחריותנו היא להביע מסקנה על מידע כספי לתקופות ביניים אלו בהתבסס על סקירתנו.

לא סקרנו את המידע הכספי לתקופות הביניים התמציתיים של יישות המוצגת על בסיס השווי המאזני, אשר ההשקעה בה הסתכמה לסך של 382 אלפי ש"ח ליום 30 ביוני 2026 ואשר חלק החברה ברווחי היישות הנ"ל הסתכם לסך של 83 אלפי ש"ח ו- 34 אלפי ש"ח לתקופה של שישה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך, בהתאמה. המידע הכספי לתקופות הביניים התמציתיים של אותה יישות נסקרו על ידי רואי חשבון אחרים שדוחות הסקירה שלהם הומצאו לנו ומסקנתנו, ככל שהיא מתייחסת למידע הכספי בגין אותה ישות, מבוססת על דוחות הסקירה של רואי החשבון האחרים.

היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה (ישראל) 2410 של לשכת רואי חשבון בישראל "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של היישות". סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבירורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניוודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזוהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחויבים חוות דעת של ביקורת.

מסקנה

בהתבסס על סקירתנו ועל דוחות הסקירה של רואי חשבון אחרים, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34. בנוסף לאמור בפסקה הקודמת, בהתבסס על סקירתנו ועל דוחות הסקירה של רואי חשבון אחרים, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ממלא, מכל הבחינות המהותיות, אחר הוראות הגילוי לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

ירושלים, 19 באוגוסט 2026

זיו האפט
רואי חשבון

תל אביב | ירושלים | חיפה | באר שבע | רחובות | בני ברק | קרית שמונה | עפולה | מודיעין עילית | אילת
03-6386868 | 02-6546200 | 04-8680600 | 077-7784100 | 03-6386788 | 073-7145300 | 04-8983322 | 04-6401555 | 08-9744111 | 08-6339911

משרד ראשי: בית אמות BDO, דרך מנחם בגין 48, תל אביב, 6618001 דוא"ל: bdo@bdo.co.il | בקרו באתר שלנו: www.bdo.co.il

BDO Israel, an Israeli partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms

ירושלים, 19 באוגוסט 2026

לכבוד

הדירקטוריון של ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ (להלן: "החברה")

ג.א.נ,

הנדון: מכתב הסכמה הניתן בד בבד עם פרסום דוח עיתי בקשר לתשקיף מדף של ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ מחודש מאי 2024

הננו להודיעכם כי אנו מסכימים להכללה (לרבות בדרך של הפנייה) של הדוח שלנו המפורט להלן בקשר לתשקיף שבנדון:

דוח סקירה של רואה החשבון המבקר מיום 19 באוגוסט 2026 על מידע כספי תמציתי מאוחד של החברה ליום 30 ביוני 2026 ולתקופות של שישה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך.

זיו האפט
רואי חשבון

ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ
דוחות תמציתיים מאוחדים על המצב הכספי

31 בדצמבר 2025	30 ביוני 2025	30 ביוני 2026		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	ביאור	
נכסים				
נכסים שוטפים:				
26,620	64,379	43,238		מזומנים ושווי מזומנים
47,623	44,202	49,491	4	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
211,253	214,137	227,517		לקוחות
18,024	16,079	22,109		חייבים ויתרות חובה
991	737	-		מס הכנסה לקבל
293,175	288,540	298,516		מלאי
597,686	628,074	640,871		סה"כ נכסים שוטפים
נכסים לא שוטפים:				
19,363	19,271	20,444		השקעות והלוואות לחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
1,194,754	1,221,162	1,179,699		נכסי זכות שימוש
254,514	250,770	252,514		רכוש קבוע
12,691	12,691	12,691		מוניטין
1,436	461	231		חייבים ויתרות חובה
12,133	11,084	13,403		מיסים נדחים
1,494,891	1,515,439	1,478,982		סה"כ נכסים לא שוטפים
2,092,577	2,143,513	2,119,853		

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.

ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ
דוחות תמציתיים מאוחדים על המצב הכספי

31 בדצמבר 2025	30 ביוני 2025	30 ביוני 2026
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר

התחייבויות והון

התחייבויות שוטפות:

16,598	16,666	8,437	חלויות שוטפות בגין אגרות חוב
107,144	106,233	107,874	התחייבויות חכירה
376,848	410,231	402,360	ספקים ונותני שירותים
12,846	9,093	12,420	זכאים ויתרות זכות
31,015	29,554	30,367	התחייבויות בגין הטבות לעובדים
-	1,862	-	התחייבות בגין רכישת מניות
-	-	1,450	מס הכנסה לשלם
<u>544,451</u>	<u>573,639</u>	<u>562,908</u>	סה"כ התחייבויות שוטפות

התחייבויות לא שוטפות:

-	8,201	-	אגרות חוב
1,145,266	1,163,242	1,139,370	התחייבויות חכירה
2,468	2,690	3,117	התחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו
<u>1,147,734</u>	<u>1,174,133</u>	<u>1,142,487</u>	סה"כ התחייבויות לא שוטפות

הון:

הון המיוחס לבעלים של חברה האם:

96,599	97,310	96,599	הון מניות נפרע וקרנות הון
303,793	298,431	317,859	עודפים
<u>400,392</u>	<u>395,741</u>	<u>414,458</u>	סה"כ הון
<u><u>2,092,577</u></u>	<u><u>2,143,513</u></u>	<u><u>2,119,853</u></u>	

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.

אפי לובל מנהל כספים	אייל רביד מנכ"ל	צביקה ברנשטיין יו"ר הדירקטוריון	19 באוגוסט 2026 תאריך אישור הדוחות הכספיים
------------------------	--------------------	------------------------------------	--

ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ

דוחות תמציתיים מאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני	
2025	2025	2026	2025	2026	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	ביאור
	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	
2,519,849	660,936	635,808	1,264,637	1,391,624	3 הכנסות
1,885,549	500,142	478,542	959,392	1,059,548	עלות ההכנסות
634,300	160,794	157,266	305,245	332,076	רווח גולמי
(514,642)	(127,086)	(126,946)	(247,145)	(253,550)	הוצאות מכירה ושיווק
(43,609)	(11,633)	(10,640)	(21,169)	(21,166)	הוצאות הנהלה וכלליות
(3,717)	(571)	4,258	(1,986)	2,543	הכנסות (הוצאות) אחרות
72,332	21,504	23,938	34,945	59,903	רווח מפעולות רגילות
2,230	793	804	1,546	1,329	הכנסות מימון
(49,216)	(12,308)	(12,664)	(24,040)	(25,368)	הוצאות מימון
6,370	2,320	1,484	2,803	1,869	רווחים מנכסים פיננסיים
(40,616)	(9,195)	(10,376)	(19,691)	(22,170)	הוצאות מימון, נטו
					חלק החברה בהפסדי חברות
					המטופלות לפי שיטת השווי
					המאזני, נטו
(224)	(133)	(33)	(298)	(56)	
31,492	12,176	13,529	14,956	37,677	רווח לפני ניכוי מסים על ההכנסה
7,511	2,663	3,079	3,337	8,611	מסים על ההכנסה
23,981	9,513	10,450	11,619	29,066	רווח לתקופה
הפסד כולל אחר לאחר מסים בגין:					
פריטים שלא יסווגו מחדש לאחר					
מכן לרווח או ההפסד:					
מדידות מחדש של תוכניות להטבה					
מוגדרת					
(738)	-	-	-	-	
23,243	9,513	10,450	11,619	29,066	סה"כ רווח כולל לתקופה
רווח למניה רגילה אחת בת 0.01					
ש"ח ע.ג. (בש"ח):					
1.69	0.67	0.74	0.82	2.05	רווח בסיסי למניה
1.69	0.67	0.74	0.82	2.05	רווח מדולל למניה

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.

ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ
דוחות תמציתיים מאוחדים על השינויים בהון

לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2026 (בלתי מבוקר)

הון מניות	פרמיה על מניות	קרן הון בגין עסקאות עם בעלי שליטה	קרן הון בגין אופציות לעובדים	קרן הון בגין מדידות מחדש של תוכנית להטבה מוגדרת	מניות החברה המוחזקות ע"י החברה	עודפים	סך-הכל
אלפי ש"ח							
144	129,601	(3,308)	932	(15,733)	(15,037)	303,793	400,392
יתרה ליום 1 בינואר 2026							
-	-	-	-	-	-	(15,000)	(15,000)
דיבידנד ששולם							
-	-	-	-	-	-	29,066	29,066
רווח לתקופה							
144	129,601	(3,308)	932	(15,733)	(15,037)	317,859	414,458
יתרה ליום 30 ביוני 2026							

לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025 (בלתי מבוקר)

הון מניות	פרמיה על מניות	קרן הון בגין עסקאות עם בעלי שליטה	קרן הון בגין אופציות לעובדים	קרן הון בגין מדידות מחדש של תוכנית להטבה מוגדרת	מניות החברה המוחזקות ע"י החברה	עודפים	סך-הכל
אלפי ש"ח							
144	129,601	(3,308)	905	(14,995)	(15,037)	306,812	404,122
יתרה ליום 1 בינואר 2025							
-	-	-	-	-	-	(20,000)	(20,000)
דיבידנד ששולם							
-	-	-	-	-	-	11,619	11,619
רווח לתקופה							
144	129,601	(3,308)	905	(14,995)	(15,037)	298,431	395,741
יתרה ליום 30 ביוני 2025							

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.

ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ
דוחות תמציתיים מאוחדים על השינויים בהון

לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2026 (בלתי מבוקר)

הון מניות	פרמיה על מניות	עסקאות עם בעלי שליטה	קרן הון בגין קרן הון	קרן הון בגין מדידות מחדש של תוכנית להטבה מוגדרת	מניות החברה המוחזקות ע"י החברה	עודפים	סך-הכל
אלפי ש"ח							
144	129,601	(3,308)	932	(15,733)	(15,037)	322,409	419,008
-	-	-	-	-	-	(15,000)	(15,000)
-	-	-	-	-	-	10,450	10,450
144	129,601	(3,308)	932	(15,733)	(15,037)	317,859	414,458

יתרה ליום 1 באפריל 2026

דיבידנד ששולם

רווח לתקופה

יתרה ליום 30 ביוני 2026

לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025 (בלתי מבוקר)

הון מניות	פרמיה על מניות	עסקאות עם בעלי שליטה	קרן הון בגין קרן הון	קרן הון בגין מדידות מחדש של תוכנית להטבה מוגדרת	מניות החברה המוחזקות ע"י החברה	עודפים	סך-הכל
אלפי ש"ח							
144	129,601	(3,308)	905	(14,995)	(15,037)	288,918	386,228
-	-	-	-	-	-	9,513	9,513
144	129,601	(3,308)	905	(14,995)	(15,037)	298,431	395,741

יתרה ליום 1 באפריל 2025

רווח לתקופה

יתרה ליום 30 ביוני 2025

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.

ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ
דוחות תמציתיים מאוחדים על השינויים בהון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

סך-הכל	עודפים	מניות החברה המוחזקות ע"י החברה	קרן הון בגין מדידות מחדש של תוכנית להטבה מוגדרת	קרן הון בגין אופציות לעובדים	קרן הון בגין עסקאות עם בעלי שליטה	פרמיה על מניות	הון מניות	
אלפי ש"ח								
404,122	306,812	(15,037)	(14,995)	905	(3,308)	129,601	144	יתרה ליום 1 בינואר 2025
23,981	23,981	-	-	-	-	-	-	רווח לתקופה
(738)	-	-	(738)	-	-	-	-	מדידות מחדש של תכנית להטבה מוגדרת
23,243	23,981	-	(738)	-	-	-	-	סה"כ רווח (הפסד) כולל לתקופה
(27,000)	(27,000)	-	-	-	-	-	-	דיבידנד ששולם
27	-	-	-	27	-	-	-	אופציות לעובדים
<u>400,392</u>	<u>303,793</u>	<u>(15,037)</u>	<u>(15,733)</u>	<u>932</u>	<u>(3,308)</u>	<u>129,601</u>	<u>144</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.

ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ
דוחות תמציתיים מאוחדים על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני	
2025	2025	2026	2025	2026	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	
23,981	9,513	10,450	11,619	29,066	תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת
					רווח לתקופה
124,836	41,580	(1,067)	77,328	83,811	התאמות הדרושות להצגת תזרימי
					המזומנים
148,817	51,093	9,383	88,947	112,877	מפעילות שוטפת (נספח א')
					מזומנים נטו מפעילות שוטפת
					תזרימי מזומנים מפעילות
					השקעה
(50,062)	(12,531)	(11,362)	(26,024)	(20,070)	רכישת רכוש קבוע
198	-	3,069	-	3,109	תמורה ממכירת רכוש קבוע
(1,045)	(790)	21	(717)	(223)	חברות קשורות
(2,698)	-	(289)	(920)	(913)	השקעה בחברה מוחזקת
2,873	102	75	2,798	(63)	תמורה נכסים פיננסיים בשווי הוגן
(50,734)	(13,219)	(8,486)	(24,863)	(18,160)	דרך רווח או הפסד, נטו
					מזומנים נטו ששימשו לפעילות
					השקעה
					תזרימי מזומנים מפעילות מימון
(16,666)	-	-	(8,333)	(8,333)	פירעון אגרות חוב
(108,772)	(26,975)	(27,374)	(52,347)	(54,766)	פירעון התחייבות חכירה
(27,000)	(20,000)	(15,000)	(20,000)	(15,000)	דיבידנד ששולם
(152,438)	(46,975)	(42,374)	(80,680)	(78,099)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות
					מימון
(54,355)	(9,101)	(41,477)	(16,596)	16,618	עלייה (ירידה) במזומנים ושווי
					מזומנים
80,975	73,480	84,715	80,975	26,620	יתרת מזומנים ושווי מזומנים
					לתחילת התקופה
26,620	64,379	43,238	64,379	43,238	יתרת מזומנים ושווי מזומנים
					לסוף התקופה

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.

ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ
דוחות תמציתיים מאוחדים על תזרימי המזומנים

נספח א' - התאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 אלפי ש"ח	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025 אלפי ש"ח בלתי מבוקר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2026 אלפי ש"ח בלתי מבוקר	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025 אלפי ש"ח בלתי מבוקר	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2026 אלפי ש"ח בלתי מבוקר	
					הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:
					חלק החברה בהפסדי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו
224	133	33	298	56	פחת רכוש קבוע
40,020	10,273	9,925	19,726	20,453	הפחתה של נכסי זכות שימוש
128,630	32,160	31,560	62,602	64,655	רווח הון
(198)	-	(4,008)	-	(4,048)	עליית ערך נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח והפסד, נטו
(6,370)	(2,352)	(1,484)	(2,803)	(1,869)	מיסים נדחים, נטו
(1,834)	(1,342)	(842)	(1,006)	(1,270)	סכומים שנזקפו לרווח או הפסד בגין הטבות לעובדים הוצאות בגין תשלומים מבוססי מניות
426	(285)	(485)	146	1	שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:
27	-	-	-	-	ירידה (עלייה) בלקוחות
(8,475)	(17,545)	40,910	(11,359)	(16,264)	ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה
482	4,370	885	3,661	(324)	ירידה (עלייה) במלאי
(15,343)	10,350	2,700	(10,708)	(5,341)	עלייה (ירידה) בספקים ונותני שירותים
(3,488)	8,403	(78,754)	29,895	25,512	ירידה בזכאים ויתרות זכות עלייה (ירידה) במס הכנסה לקבל/לשלם, נטו
(4,822)	(2,483)	(1,169)	(8,935)	(191)	
(4,443)	(102)	(338)	(4,189)	2,441	
<u>124,836</u>	<u>41,580</u>	<u>(1,067)</u>	<u>77,328</u>	<u>83,811</u>	

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.

ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ
דוחות תמציתיים מאוחדים על תזרימי המזומנים

נספח ב' - מידע נוסף

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025 בלתי מבוקר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2026 בלתי מבוקר	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025 בלתי מבוקר	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2026 בלתי מבוקר	
2,311	810	782	1,587	1,325	תקבולי ריבית
(48,236)	(12,405)	(12,502)	(23,626)	(25,025)	תשלומי ריבית
(13,233)	(4,143)	(4,258)	(7,842)	(7,435)	תשלומי מיסים על הכנסה

פעילות השקעה ומימון שאינה כרוכה בתזרימי מזומנים:

-	-	-	1,837	-	השקעה בחברה מוחזקת
93,781	2,684	(7,195)	58,965	49,600	התחייבות בגין נכס זכות שימוש
-	-	2,556	-	2,556	מכירת רכוש קבוע באשראי

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.

ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים ביניים ליום 30 ביוני 2026

ביאור 1 - כללי:

א. פעילות החברה:

(1) ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ (להלן - "החברה") התאגדה בישראל ביום 27 בדצמבר 2007 כחברה פרטית. החברה נסחרת בבורסה החל מיום 26 במאי 2011.

מטה החברה ממוקם ביבנה.

בעלי השליטה בחברה הינם מר אייל רביד ומר אברהם רביד.

(2) החברה פועלת בתחום השיווק הקמעונאי בתחום המזון בישראל באמצעות חברות מאוחדות, הפועלות בשיטת הדיסקאונט, קרי, מחירים זולים לצרכן הפרטי.

נכון ליום 30 ביוני 2026, הפעילה החברה 69 סניפים ברחבי הארץ. במהלך חודש ינואר 2025 פתחה החברה סניף בעיר חריש בחודש מרץ 2025 בעמק חפר ובחודש אוגוסט 2025 בבת-ים.

בחודש ינואר 2026 פתחה החברה סניף נוסף בעפולה, בחודש מרץ 2026 סגרה החברה סניף בלינקולן תל אביב ובחודש יוני 2026 מכרה החברה את הסניף בנתניה. החברה חתומה על 3 הסכמי שכירות נוספים לפתיחת סניפים: שניים בבאר שבע וסניף נוסף בתל מונד.

ב. יש לעיין בדוחות הכספיים התמציתיים ביניים של החברה יחד עם הדוחות הכספיים השנתיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 והביאורים המצורפים להם. לכן, לא הובאו במסגרת דוחות כספיים תמציתיים ביניים אלה ביאורים בדבר עדכונים בלתי משמעותיים יחסית למידע שכבר דווח בביאורים לדוחות הכספיים השנתיים האחרונים של החברה.

ג. לדוחות כספיים אלה לא צורף מידע כספי נפרד לדוחות הכספיים של החברה, בשל זניחות תוספת המידע שתיכלל בו. הקביעה כי אין במידע הכספי הנפרד משום תוספת מידע מהותית על המידע הנכלל כבר בדוחות הכספיים המאוחדים (השנתיים), או בדוחות כספיים תמציתיים ביניים, לפי העניין, מסתמכת על אלה:

1. היקף הנכסים וההתחייבויות המיוחסים לחברות המוחזקות אינו מהותי ביחס להיקף הנכסים וההתחייבויות בדוחות המאוחדים.
2. היקף ההכנסות המיוחסות לחברות המוחזקות אינו מהותי ביחס להיקף ההכנסות בדוחות המאוחדים.
3. היקף ההוצאות התפעוליות המיוחסות לחברות המוחזקות אינו מהותי ביחס להיקף ההוצאות התפעוליות בדוחות המאוחדים.
4. תזרים המזומנים מפעילות שוטפת, מפעילות השקעה ומפעילות מימון, המיוחס לחברות המוחזקות, אינו מהותי ביחס לתזרים המזומנים בדוחות המאוחדים.

ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים ביניים ליום 30 ביוני 2026

ביאור 1 - כללי (המשך):

ב. מבצע "שאגת הארי"

ב-28 בפברואר 2026, פתחה ישראל, בשיתוף פעולה עם ארצות הברית, במבצע "שאגת הארי", כנגד אירן, במסגרתו תקפו ישראל וארצות הברית שורה של מטרות באיראן, לרבות אישים בכירים ואתרים לייצור טילים. במהלך המבצע אירן ירתה טילים לעבר ישראל והוכרז מצב חירום לאומי במשק. כמו כן ארגון החיזבאללה הצטרף למערכה בעיקר עם ירי לצפון המדינה. בתחילת חודש אפריל 2026 הוכרזה הפסקת אש שבירה בין ארה"ב לאירן אשר מופרת מפעם לפעם הכוללת את ישראל כאשר בגבול הצפון החיזבאללה ממשיך לירות לכיוון צפון הארץ. בתחילת המבצע היה גידול במכירות החברה אשר הלך והתמתן ככל שהמבצע המשיך.

החברה נערכת לכל אפשרות של חידוש או הפסקות לחימה באיזו מהחזיתות בהן היא פועלת ואינה יכולה להעריך כעת את השפעת כל אחת מהסיטואציות על מכירות החברה ותוצאותיה הכספיות.

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית:

1. הדוחות הכספיים התמציתיים ביניים מצייתים להוראות תקן חשבונאות בינלאומי 34 בדבר דיווח כספי לתקופות ביניים. כמו כן, הדוחות התמציתיים ביניים מקיימים את הוראות הגילוי לפי פרק ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.
2. בעריכת דוחות כספיים ביניים אלה, יישמה החברה מדיניות חשבונאית, כללי הצגה ושיטות חישוב הזהים לאלו שיושמו בדוחותיה הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025, ולשנה שהסתיימה באותו תאריך.

ביאור 3 - הכנסות:

לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2026	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2026	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025	31 בדצמבר 2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר
1,358,145	1,236,553	621,030	647,779	2,467,533
33,479	28,084	14,778	13,157	52,316
1,391,624	1,264,637	635,808	660,936	2,519,849

הכנסות
הכנסות מקונסיגנציה (עמלות)
סך ההכנסות

ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים ביניים ליום 30 ביוני 2026

ביאור 4 - מכשירים פיננסיים:

א. מכשירים פיננסיים שהוכרו בדוחות על המצב הכספי:

31 בדצמבר 2025	30 ביוני 2025	30 ביוני 2026	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	
			נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד:
1,466	2,355	1,367	אג"ח קונצרני (רמה 1)
221	372	372	אג"ח ממשלתי (רמה 1)
33,578	31,113	34,132	קרנות גידור (רמה 2) (1)
2,342	1,164	2,606	תעודות השתתפות בקרנות נאמנות (רמה 1)
10,016	9,198	11,014	מניות סחירות (רמה 1)
47,623	44,202	49,491	

(1) שווי היחידות מוערך בהתאם לשווי הנכסים המוחזקים, כאשר יתר ההוצאות משולמות בנפרד.

ב. שווי הוגן של מכשירים פיננסיים שערכם בספרים אינו מהווה קירוב סביר לשווי ההוגן:

השווי ההוגן של אגרות החוב מתבסס על מחירי השוק בהן נסחרות.

31 בדצמבר 2025	30 ביוני 2025	30 ביוני 2026	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	
			אגרות חוב:
8,270	16,337	8,408	שווי הוגן (רמה 1)
16,598	24,867	8,437	ערך בספרים

לגבי יתר המכשירים הפיננסיים שהחברה מחזיקה, ערכם בספרים שווה או קרוב לשווי הוגן.

ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ **ביאורים לדוחות הכספיים ביניים ליום 30 ביוני 2026**

ביאור 5 - תביעות והליכים משפטיים:

1. לגבי תביעות והליכים משפטיים כנגד החברה, העומדים והתלויים ליום 31 בדצמבר 2025, ראה ביאור 17. לדוחות הכספיים המאוחדים השנתיים ליום 31 בדצמבר 2025. לא חל שינוי מהותי במצב התביעות וההליכים המשפטיים, פרט האמור להלן.
2. בחודש יוני 2026 הגיש עובד החברה לשעבר שפרש לגמלאות תביעה כנגד החברה בסך כ-3 מיליון ש"ח בגין הפרשי פנסיה ופיצויים. החברה טרם הגישה כתב הגנה ובשלב מקדמי זה טרם יכולה להעריך אם קיים סיכון כספי כלשהו בתביעה הנ"ל.
3. כנגד החברה הוגשו מספר תביעות משפטיות לא מהותיות הקשורות במרביתן לפעילות השוטפת של החברה, לרבות תביעות הקשורות ליחסי עובד - מעסיק, ואשר חלקן מכוסות בביטוח. להערכת הנהלת החברה, המתבססת על חוות דעתם של יועציה המשפטיים, החשיפה לחברה, אם קיימת, הינה בסכומים לא מהותיים. נכללו הפרשות נאותות בדוחות הכספיים בגין תביעות אלו.
4. בהמשך לאמור בביאור 17(1). לדוחות הכספיים השנתיים ליום 31 בדצמבר 2025, בנוגע לכתבי האישום של רשות התחרות כנגד החברה, בהתאם להערכת יועציה המשפטיים של החברה, בשל שלב מקדמי של המשפט, טרם ניתן להעריך את סיכויי התביעה.

ביאור 6 - אירועים מהותיים בתקופת הדיווח:

1. בהמשך להשקעתה של החברה בחברת "דריל" במחצית השנה הראשונה של שנת 2026 השקיעה החברה סכום נוסף בחברת דריל (חוזה SAFE) בסכום של 300 אלף דולר לפי שווי של חברת דריל של 22 מיליון דולר.
2. במהלך חודש ינואר 2026 החלה החברה לפעול כספקית סיוע הומניטרי לרצועת עזה לאחר שהוכרה על-ידי מדינת ישראל כספקית מורשית לצורך כך. היקף המכירות משתנה מחודש לחודש ותלוי במספר גורמים מהותיים, אשר חלקם אינם בשליטת החברה. היקף המכירות לתקופה של שישה ושלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2026 הסתכם לסך של 110,825 אלפי ש"ח ו- 11,322 אלפי ש"ח, בהתאמה.
3. ביום 17 במאי 2026 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד בסך 15 מיליון ש"ח. היום הקובע היה 1 ביוני 2026 והדיבידנד שולם ביום 22 ביוני 2026.
4. ביום 1 ביוני 2026 נמכרו הזכויות של החברה בסניף נתניה לצד שלישי בלתי תלוי. רווח ההון שנבע מהמכירה הסתכם בכ- 3,938 אלפי ש"ח לפני מס.



חלק ג'

דו"ח בדבר אפקטיביות
הבקרה הפנימית של הדיווח
הכספי ועל הגילוי

מצורף בזאת דוח רבעון שני של שנת 2026 בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 38ג(א) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970 ("תקנות הדוחות"):

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ (להלן – "התאגיד"), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. אייל רביד, מנהל כללי;
2. אברהם רביד, משנה למנכ"ל;
4. אפרים לובל, מנהל כספים;
5. יוסי בן גל, סמנכ"ל נכסים;
6. גלעד גולדברג, חשב.

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקורות ונהלים הקיימים בתאגיד, אשר תוכנו בידי המנהל הכללי ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד, ואשר נועדו לספק ביטחון סביר בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על-פי הוראות הדין, נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקורות ונהלים שתוכנו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישות הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

בדוח הרבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אשר צורף לדוח הרבעוני לתקופה שנסתיימה ביום 31 במרס 2026 (להלן – "הדוח הרבעוני בדבר הבקרה הפנימית האחרון") נמצאה הבקרה הפנימית אפקטיבית.

עד למועד הדוח, לא הובא לידיעת הדירקטוריון וההנהלה כל אירוע או עניין שיש בהם כדי לשנות את הערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית, כפי שנמצאה במסגרת הדוח הרבעוני בדבר הבקרה הפנימית האחרון.

למועד הדוח, בהתבסס על האמור בדוח הרבעוני בדבר הבקרה הפנימית האחרון, ובהתבסס על מידע שהובא לידיעת ההנהלה והדירקטוריון כאמור לעיל, הבקרה הפנימית היא אפקטיבית.

הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 38ג(ד)(1) לתקנות הדוחות:

הצהרת מנהלים

הצהרת מנהל כללי

אני, אייל רביד, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוח הרבעוני של ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ (להלן – "התאגיד") לרבעון השני של שנת 2026 (להלן – "הדוחות");
 2. לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
 3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
 4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולועדת הביקורת של דירקטוריון התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
 - (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
 - (ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
 5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
 - (א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התשי"ע-2010, מובא לידיעתי על-ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
 - (ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
 - (ג) לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח האחרון (רבעוני או תקופתי, לפי העניין) לבין מועד דוח זה, אשר יש בו כדי לשנות את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של התאגיד.
- אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על-פי כל דין.

תאריך: 19 באוגוסט 2026

אייל רביד, מנכ"ל

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 38ג(ד)(2) לתקנות הדוחות:

הצהרת מנהלים

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים

אני, אפרים לובל, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוחות הכספיים ביניים ואת המידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים של ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ (להלן – "התאגיד") לרבעון השני של שנת 2026 (להלן – "הדוחות" או "הדוחות לתקופת הביניים");
2. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולועדת הביקורת של דירקטוריון התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
 - (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ביניים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
 - (ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
 - (א) קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחנו של בקורות ונהלים, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התשי"ע-2010, מובא לידיעתי על-ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
 - (ב) קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקורות ונהלים, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
 - (ג) לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח האחרון (רבעוני או תקופתי, לפי העניין) לבין מועד דוח זה, המתייחס לדוחות הכספיים ביניים ולכל מידע כספי אחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים, אשר יש בו כדי לשנות, להערכתי את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של התאגיד.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על-פי כל דין.

תאריך: 19 באוגוסט 2026

אפרים לובל, מנהל כספים