ויקטורי

חסכת-ניצחת!

ויקטורי רשת סופרמרקטים

דו"ח רבעון שלישי לשנת 2026

קונים בויקטורי תומכים בחקלאי עוטף ישראל!



תוכן עניינים



פרק מבוא

חלק א' דו"ח הדירקטוריון לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ב-30 בספטמבר 2026

חלק ב' תמצית דוחות כספיים ביניים לתקופה שהסתיימה ב-30 בספטמבר 2026

חלק ג' דו"ח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי

נספחים

מבוא



ויקטורי רשת סופרמרקטים
דו"ח לרבעון השלישי של שנת 2026

מבוא

פרק מבוא זה כולל, בין היתר, נתונים פיננסיים נבחרים, פרטים מרוכזים אודות החברה, וכן אירועים ונתונים מהותיים אחרים, וזאת בצורה חזותית, לנוחיות המעיינים בדוחות. אין בפרק זה כדי לתאר באופן מלא את פעילותה של החברה ויש לקרוא אותו יחד עם יתר חלקי הדו"ח הרבעוני. פרק המבוא עשוי לכלול מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968. מידע צופה פני עתיד הינו מידע לא ודאי לגבי העתיד, לרבות תחזית, הערכה, אומדן או מידע אחר המתייחסים לאירוע או לעניין עתידי שהתממשותו אינה ודאית ו/או אינו בשליטת החברה. המידע הצופה פני עתיד הכלול בפרק להלן מבוסס על מידע או הערכות הקיימים בחברה, נכון למועד פרסום דו"ח זה. יודגש, כי התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מהתוצאות המוערכות או משתמעות ממידע זה, בין היתר, בשל גורמי הסיכון המפורטים בחלק א' לדו"ח התקופתי. במקרים מסוימים, ניתן לזהות מידע צופה פני עתיד, בין היתר, בשל העובדה שהוא כולל את המילים "להערכת החברה", "בכוונת החברה" וכדומה. עם זאת, יתכן כי מידע צופה פני עתיד יופיע גם בנוסחים אחרים.



סניפי רשת ויקטורי

69 סניפים בפריסה ארצית

נכון ליום 26.11.26

סניפי צפון
עכו
חדרה פארק
קניון חדרה
חיפה
טירת הכרמל
טבעון
קרית אתא
עפולה
עפולה רכבת
רמת ישי
קרית מוצקין
צמח
בית שאן

סניפי מרכז/שרון
ראשון לציון שמוטקין
ראשון לציון מזרח
ראשון לציון מערב
נס ציונה
מודיעין
רחובות
גני תקווה
קניון 7 הכוכבים הרצליה
תל מונד
רעננה אחוזה
בת-ים
רעננה פארק
חולון קוגל
חולון התנאים
רמת גן
קניון איילון
שוהם
כפר סבא
כפר יונה
חריש
ראש העין שבזי
ראש העין אפק
אורנית
אלקנה
צור יצחק
לוד נתב"ג
לוד רכבת
יבנה
רמלה
עמק חפר

סניפי אזור ירושלים
בית שמש
קניון מלחה
קניון הראל מבשרת ציון

סניפי דרום
קניון אשדוד
אשדוד י"ג
אשקלון מרכז
אשקלון צפון
אשקלון ברנע
קריית מלאכי
קרית גת
אופקים
שדרות
באר שבע
דימונה
נתיבות
גן יבנה
גדרה

סניפי תל אביב
ת"א פלורנטין
ת"א דיזינגוף
ת"א הארבעה
ת"א סיטי ויצמן
ת"א סיטי יהודה הלוי
ת"א סיטי אלנבי
ת"א סיטי אחד העם
ת"א סיטי מרגוזה
ת"א סיטי רוטשילד

ויקטורי רשת סופרמרקטים
דו"ח לרבעון השלישי של שנת 2026

סניפים חדשים ועתידיים

פתיחת סניפים שנת 2025-2026

חריש
כ-1,200 מ"ר
נפתח
ינואר 2025

עמק חפר
כ-2,600 מ"ר
נפתח בסוף
מרץ 2025

עפולה
סניף נוסף
כ-3,150 מ"ר
נפתח ינואר
2026

בת ים
כ-2,300 מ"ר
נפתח
אוגוסט 2025

סגירת סניפים שנת 2026

לינקולן
כ-1,000 מ"ר
נסגר
מרץ 2026

נתניה
כ-1,700 מ"ר
נסגר
מאי 2026

פתיחת סניפים צפי פתיחה רבעון 3 לשנת 2027

באר שבע
2 סניפים

פתיחת סניפים צפי פתיחה רבעון 4 לשנת 2027

תל מונד
כ-1,000 מ"ר

ויקטורי רשת סופרמרקטים
דו"ח לרבעון השלישי של שנת 2026

פעילות רשת ויקטורי

מועדון לקוחות
האשראי של
ויקטורי

MAX



ימי ראשון - שני
VBABY
מבצעים מיוחדים להורים הטריים

שני טבעוני
טבעוני, צמחוני וללא גלוטן
כל המוצרים במחירים ללא תחרות

כל שלישי
השלישוק
שוק הפירות והירקות שלנו

ימי רביעי-שישי
שוק הבשר והדגים
בשר, עופות ודגים
הכי איכותיים, הכי טריים, הכי משתלמים

תרומה לקהילה

עמותת חיים למען ילדים חולי סרטן בישראל ע"ר

COURAGE אומץ לב

אגודת עזרה לפרפא בראשות הרב א. פיירר

רחשי לב
מרכז תמיכה ארצי לילדים חולי סרטן בישראל

רוח נשית
עצמאות בלבלית
לנשים נפגעות אלימות

הלאה
המכון הבינלאומי לאבחון ובריאות השד ע"ש רחל נש

גדולים במדים
Special in Uniform

מלאכיות הדממה
העמותה לקידום מחקר וטיפול בתסמונת רט

אירוע לקוחות - עוצמה של תקווה






ויקטורי רשת סופרמרקטים
דו"ח לרבעון השלישי של שנת 2026

ויקטורי
חסכנות-ניצחת!

חזון, ערכים ואסטרטגית צמיחה

רשת דיסקאונט עם סל מוצרים בין הזולים ללקוחות החברה תוך מתן חווית שירות וקנייה ללקוח.

צמיחת מועדון לקוחות האשראי של ויקטורי MAX והענקת ערך מוסף לחברי המועדון כולל מסורת אירוע הקיץ השנתי של ויקטורי.

המשך רכישה והקמת סניפים חדשים (ברבעון הראשון לשנת 2025 נפתחו 2 סניפים בחריש, בעמק חפר ובחודש אוגוסט 2025 נפתח סניף בת ים). תוך כדי ניצול הזדמנויות אטרקטיביות והגדלת המכירות בסניפים הקיימים. נכון למועד הדו"ח החברה חתומה על 3 הסכמי שכירות נוספים להקמת סניפי דיסקאונט.

אחריות חברתית והתנהלות הוגנת כלפי לקוחות, ספקים ועובדים.

חיזוק ותמיכה בחקלאות מקומית תוצרת כחול-לבן.

שיפור התחום המקוון של החברה באמצעות אתר האינטרנט תוך הגדלת כמות הלקוחות, פריסה גאוגרפית, כמות החלוקה ושיפור הרווחיות התיפעולית.

הקצאת הון בצורה מיטבית.

המשך יצירתיות, מבצעים מיוחדים ואטרקטיביים ללקוחות עם חווית קנייה ייחודית ואישית.



תקציר רבעון 3 לשנת 2026

כ-662
מיליון ₪ הכנסות

כ-62
מיליון ₪ EBITDA

כ-7
מיליון ₪ רווח נקי

כ-421
מיליון ₪ הון עצמי

69
סניפים בפריסה ארצית

כ-20
מיליון ₪ רווח מפעולות רגילות

מכירות בחנויות זהות ↑ 3.5%

ויקטורי רשת סופרמרקטים
דו"ח לרבעון השלישי של שנת 2026

תקציר ינואר-ספטמבר לשנת 2026

כ-2,053
מיליון ₪ הכנסות

כ-207
מיליון ₪ EBITDA

כ-2,350
עובדים

כ-36
מיליון ₪ רווח נקי

כ-101
מיליון ₪ מזומנים ונכסים פיננסיים

כ-80
מיליון ₪ רווח מפעולות רגילות

69
סניפים בפריסה ארצית

כ-75
אלפי מ"ר שטחי מסחר

מכירות בחנויות זהות ↑ 6.8%

ויקטורי
חסכת-ניצחת!

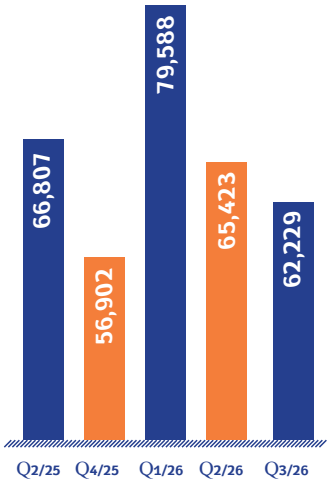
ויקטורי רשת סופרמרקטים
דו"ח לרבעון השלישי של שנת 2026

ויקטורי במספרים

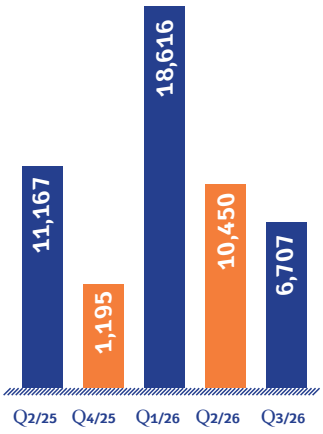
נתונים פיננסיים עיקריים, רבעון 3 שנת 2026 (אלפי ₪)

	Q3/26	Q3/25	% שינוי	9M/26	9M/25	% שינוי
הכנסות	661,545	646,297	2.4%	2,053,169	1,910,934	7.4%
רווח גולמי	161,626	169,451	-4.6%	493,702	474,696	4%
% רווח גולמי	24.4%	26.2%	--	24%	24.8%	--
רווח תפעולי	19,848	24,759	-19.8%	79,751	59,704	33.6%
% רווח תפעולי	3.0%	3.8%	--	3.9%	3.1%	--
רווח לתקופה	6,707	11,167	-39.9%	35,773	22,786	57%
% רווח לתקופה	1.0%	1.7%	--	1.7%	1.2%	--
EBITDA	62,229	66,807	-6.9%	207,240	184,080	12.6%
EBITDA %	9.4%	10.3%	--	10.1%	9.6%	--

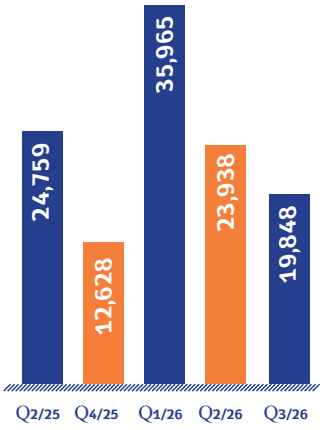
EBITDA (אלפי ₪)



רווח לתקופה (אלפי ₪)



רווח תפעולי (אלפי ₪)



ויקטורי רשת סופרמרקטים
דו"ח לרבעון השלישי של שנת 2026

אסטרטגית צמיחה





ויקטורי רשת סופרמרקטים
דו"ח לרבעון השלישי של שנת 2026

ויקטורי
חסכת-ניצחת!

חלק א'



דו"ח הדירקטוריון לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ב-30 בספטמבר 2026

ויקטורי רשת סופרמרקטים
דו"ח לרבעון השלישי של שנת 2026

ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ ("החברה")

<u>דוח הדירקטוריון על מצב עסקי החברה לתקופה של תשעה (9) חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2026</u>

בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970 ("**תקנות דוחות תקופתיים מיידיים**"), הננו מתכבדים להגיש בזאת את דוח הדירקטוריון על מצב עסקי החברה לתקופה של תשעה (9) חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2026 ("**תקופת הדוח**").

הסקירה שתובא להלן הינה מצומצמת בהיקפה ומתייחסת לאירועים ושינויים שחלו במצב ענייני החברה בתקופת הדוח ויש לעיין בה ביחד עם הדוחות הכספיים ודוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 אשר צורפו לדוח התקופתי של החברה לשנת 2025 ("**הדוח התקופתי של החברה לשנת 2025**")[1], עם הדוחות הכספיים ודוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה לתקופה שהסתיימה ביום 31 במרס 2026, אשר צורפו לדוח החברה לרבעון הראשון של שנת 2026 ("**דוח החברה לרבעון הראשון לשנת 2026**")[2], וכן עם הדוחות הכספיים ודוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה לתקופה שהסתיימה ביום 30 ביוני 2026, אשר צורפו לדוח החברה לרבעון השני של שנת 2026 ("**דוח החברה לרבעון השני לשנת 2026**")[3], המובאים בדוח זה בדרך של הפניה.

1. <u>כללי</u>

1.1 <u>תיאור עסקי החברה</u>

ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ הינה חברה שפעילותה היא קמעונאות מזון – ניהול סופרמרקטים תחת המותג "ויקטורי".

החברה הפעילה במישרין, נכון ליום 30 בספטמבר 2026, שישים ותשעה (69) סניפי סופרמרקט בגדלים שונים בפריסה ארצית, המשתרעים על שטח מכירה כולל של כ-74.7 אלפי מ"ר.

הרשת הינה בעלת ותק של למעלה מ-30 שנים ונמצאת במגמת צמיחה מתמדת. הרשת מזוהה כרשת דיסקאונט, המציעה סל קניות מוזל לצרכן תוך התייחסות לתחרות המקומית בסביבת כל סניף.

סניפי החברה מציעים מגוון רב של מוצרים, המסופקים לסניפים על-ידי ספקים שונים. החברה מוכרת מגוון רב של מוצרים המיובאים ישירות מחו"ל ביבוא מקביל.

---

[1] פורסם ביום 25 במרס 2026 (אסמכתא מספר: 2026-01-027181).

[2] פורסם ביום 18 במאי 2026 (אסמכתא מספר: 2026-01-045433), ודוח משלים אשר פורסם ביום 14 ביוני 2026 (אסמכתא מספר: 2026-01-056080).

[3] פורסם ביום 19 באוגוסט 2026 (אסמכתא מספר: 2026-01-078149), ודוח מתוקן מאותו היום (אסמכתא מספר: 2026-01-078343).

1.2 **<u>פתיחת וסגירת סניפים</u>**

החל מתחילת שנת 2025 פתחה החברה את הסניפים הבאים:

	הסניף	תאריך הפתיחה
.1	חריש	7 בינואר 2025
.2	עמק חפר	25 במרס 2025
.3	בת-ים	19 באוגוסט 2025
.4	עפולה רכבת	13 בינואר 2026

החל מתחילת שנת 2025 סגרה החברה את הסניפים הבאים:

	שם/מיקום הסניף	המועד בו נסגר הסניף
.1	לינקולן תל-אביב	17 במרס 2026
.2	נתניה	1 ביוני 2026

ביום 1 ביוני 2026 מכרה החברה את זכויותיה בסניף נתניה לצד שלישי בלתי תלוי. רווח ההון שנבע לחברה כתוצאה מהמכירה הסתכם בכ-3,938 אלפי ש"ח לפני מס. בנוסף, במהלך התקופה נסגר סניף לינקולן, בעקבות הסכמה בין החברה לבין בעלי הנכס. יצוין, כי טרם מימוש וסגירת הסניפים, לפי העניין, תרומתם של שני הסניפים האמורים לתוצאות החברה הייתה שלילית.

נכון למועד פרסום הדוח מתעתדת החברה לפתוח שלושה סניפים נוספים אשר יפעלו בפורמט השוטף שלה: סניף בתל מונד ו-2 סניפים בבאר שבע, אשר צפויים להיפתח במהלך שנת 2027.

בשנת 2021 השיקה החברה תת-רשת של סניפים שכונתיים בשם "ויקטורי CITY".[4] עד ליום 31 בדצמבר 2023 נפתחו 6 סניפים במסגרת תת-הרשת כאמור. הסניפים שנפתחו בפורמט "ויקטורי CITY", הינם סניפים קטנים שתרומתם להכנסות החברה הינה בהיקף שאינו מהותי.

הערכות החברה באשר לפתיחת סניפים נוספים בפורמט השוטף של החברה הינן מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 ("חוק ניירות ערך"), המבוססות על נתונים המצויים בידי הנהלת החברה ועל תוכניותיה העסקיות. הערכות אלו עלולות שלא להתממש או להתממש באופן שונה, לרבות מהותית מהאמור לעיל כתוצאה מגורמים שאינם בשליטת החברה, בין היתר, הרעה במצב הכלכלי ו/או הביטחוני ו/או הבריאותי ו/או שינוי בתנאי השוק בכלל ובסביבת הסניפים הצפויים להיפתח ו/או שינוי מהותי בהתנהגות צרכנית ו/או בהעדפות של לקוחות ו/או התממשות איזה מגורמי הסיכון המפורטים בדיווחי החברה, לרבות בסעיף 26 לחלק א' לדוח התקופתי של החברה לשנת 2025.

נכון למועד הדוח, החברה ממשיכה לבחון התרחבות בתחום פעילותה, באמצעות רכישת פעילות מרכולים ברחבי הארץ.

1.3 **<u>מבצע "שאגת הארי"</u>**

ב-28 בפברואר 2026, פתחה ישראל, בשיתוף פעולה עם ארצות הברית, במבצע "שאגת הארי" נגד איראן, במסגרתו תקפו ישראל וארצות הברית שורה של מטרות באיראן, לרבות אישים בכירים ואתרים לייצור טילים. במהלך המבצע שיגרה איראן טילים לעבר ישראל, והוכרז מצב חירום לאומי במשק. כמו כן, ארגון חיזבאללה הצטרף למערכה בעיקר באמצעות ירי לעבר צפון המדינה. בתחילת חודש אפריל 2026 הוכרזה הפסקת אש בין הצדדים, אשר כללה גם את ישראל והתייחסה גם לגבול

---

[4] לפרטים ראה דוח מיידי של החברה מיום 19 ביולי 2021 (אסמכתא מספר 2021-01-118314), המובא בדוח זה בדרך של הפניה.

הצפון, ואולם מעת לעת דווח על הפרות של הפסקת האש ונמשכת מתיחות ביטחונית. בתחילת המבצע חל גידול במכירות החברה, אשר הלך והתמתן ככל שהמבצע נמשך, ובחודשים האחרונים המשק מתנהל ככלל בשגרה.

החברה נערכת לכל אפשרות של חידוש או הפסקות לחימה באיזו מהחזיתות בהן פועלת מדינת ישראל, ואינה יכולה להעריך כעת את השפעת כל אחת מהסיטואציות על מכירות החברה ועל תוצאותיה הכספיות.

הערכות החברה באשר להשפעת הלחימה על פעילותה הינן מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס בעיקר על נתונים המצויים בידי החברה, ובכלל זה פרטים על פעילות החברה מפרוץ הלחימה, ועל דיווחים פומביים אודות המצב הביטחוני והמלחמתי. נכון למועד הדוח קיים חוסר ודאות באשר למשך הלחימה, היקפה ועוצמתה. משכך, הערכות אלו עלולות שלא להתממש או להתממש באופן חלקי או שונה מהותית מהאמור לעיל וכן כתוצאה מגורמים שאינם בשליטת החברה, ובכלל זה החלטות רגולטוריות שעשויות להשפיע על פעילות החברה ו/או שינוי מהותי בהתנהגות צרכנית ו/או בהעדפות של לקוחות ו/או תמורות נוספות במצב הכלכלי ו/או הביטחוני ו/או המדיני בישראל ו/או התממשות איזה מגורמי הסיכון המפורטים בדיווחי החברה, לרבות בסעיף 26 לחלק א' לדוח התקופתי של החברה לשנת 2025.

1.4 **<u>יוקר המחיה וצמיחה</u>**

החברה מאמינה במסחר הוגן ובסל מוצרים זול לצרכן, תוך שמירה על יוקר מחיה נמוך. החברה עשתה ועודנה עושה את מירב המאמצים על מנת לשמור על סל מוצרים זול לצרכן, וזאת על אף התייקרות תשומות אחרות, כגון שכר דירה, ארנונה, דלק וחשמל.

1.5 **<u>השפעות האינפלציה ועליית הריבית</u>**

מאז שנת 2009 ועד לשנת 2020 הייתה האינפלציה בישראל נתונה במגמת ירידה, ובפרט בשנים 2014-2020, שבמהלכן היו שיעורי האינפלציה נמוכים ביותר ונעו, על פי רוב, בטווח של עד 1%. בשנים 2021 ו-2022 עלה מדד המחירים לצרכן בישראל בשיעור של 2.8% ו-5.3%, בהתאמה. בשנים 2023, 2024 ו-2025 עלה מדד המחירים לצרכן בשיעור של 3%, 3.2% ו-2.6%, בהתאמה. בתשעת החודשים הראשונים של שנת 2026 עלה מדד המחירים לצרכן בשיעור של 1.6%.

העלייה במדד המחירים לצרכן בשנים האחרונות הביאה לגידול ניכר בתשומות החברה, ובעיקר בעלויות שכר הדירה, הצמודות למדד המחירים לצרכן (אשר גרמו לעליית הוצאות הפחת בגין IFRS16), וכן בעלויות הארנונה, החשמל והוצאות נוספות הנובעות מעליית המחירים במשק.

מגמת עליית המחירים בשנים 2021-2023 הייתה גלובלית, ובעקבותיה נקטו בנקים מרכזיים ברחבי העולם, ובכלל זה בנק ישראל, העלאות ריבית משמעותיות ומתמשכות במטרה לבלום את האינפלציה. במהלך שנת 2024 נרשמה התמתנות בקצב האינפלציה, ובחודש ינואר 2024 הופחתה הריבית במשק לראשונה בשיעור של 0.25%, לאחר תקופה ממושכת של העלאות ריבית רצופות.

כתוצאה מעליית המחירים הגלובלית, החליטו בנקים מרכזיים ברחבי העולם, ובכלל זה בנק ישראל, על העלאות ריבית משמעותיות ומתמשכות, במטרה לבלום את עליות המחירים. במהלך חודש ינואר 2024 הופחתה הריבית במשק לראשונה בשיעור של 0.25%, לאחר תקופה של העלאות ריבית רצופות. מתחילת השנה ועד למועד פרסום הדוח הוריד בנק ישראל את הריבית במשק ארבע פעמים, בשיעור של 0.25% בכל פעם, כאשר ריבית הפריים עומדת כיום על 4.75%.

העלייה בשיעור האינפלציה ובמחירי התשומות, ובכלל זה שכר דירה, ארנונה, דלק, חשמל ומוצרים הנרכשים מספקים, תרמה לשחיקה ברווח התפעולי של החברה בשנים 2023-2025. מנגד, מאחר

שעיקר מימון החברה מקורו במקורות עצמיים, העלייה בשיעורי הריבית השפיעה על החברה בעיקר בהיבט של הכנסות המימון, שכן חלק ניכר מנכסיה הנזילים מושקע בפיקדונות בנקאיים לטווחים קצרים.

הערכות החברה בנוגע למחירי המוצרים כאמור לעיל מהוות מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס על הנתונים המצויים בידי החברה ועל תוכניותיה העסקיות. הערכות אלו עלולות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן השונה מהותית מהאמור לעיל כתוצאה משינויים בתנאי השוק ו/או בתנאים מקרו-כלכליים ו/או מעלייה בקצב האינפלציה ו/או מהעלאות משמעותיות במחירי התשומות, לרבות מצד ספקים, או מהתממשות איזה מגורמי הסיכון המפורטים בדיווחי החברה, לרבות בסעיף 26 לחלק א' לדוח התקופתי של החברה לשנת 2025.

1.6 **<u>מחסור בעובדים ומעבר לסדרנות עצמית</u>**

לצד התאוששות המשק ממשבר הקורונה והחזרה לשיעורי תעסוקה גבוהים מאלה ששררו טרום המשבר, החלה מגמת מחסור בעובדים בענפים שונים במשק, ובכלל זה בענף הקמעונאות. גם החברה מתמודדת עם מחסור בעובדים בשורה של תפקידים בחברה.

בחודש אוקטובר 2023, עם פרוץ מלחמת "חרבות ברזל", חלה עלייה תלולה בכמות ההיעדרויות מהעבודה כתוצאה מגיוס לשירות מילואים ושיבוש הפעילות במערכת החינוך, והמחסור בעובדים הוחרף, ואולם עם הימשכות המלחמה ובפרט לאחר חתימת הסכם הפסקת האש עם חמאס בחודש אוקטובר 2025, חלה ירידה בכמות ההיעדרויות מהעבודה, וכמות ההיעדרויות משתנה בהתאם לעצימות הלחימה ו/או המתיחות בגזרות השונות.

מחסור בעובדים בענף עלול להוות מגבלה לביצוע תוכניות החברה, לרבות תוכניות הצמיחה בהיקף פעילותה, ולפגוע ברמת השירות ללקוחות הרשת, לצד עלייה בהוצאות השכר של החברה ושחיקה של כוח האדם הקיים בחברה.

החברה משקיעה משאבים רבים להתמודדות עם המחסור בעובדים תוך נקיטת אמצעים שונים לשימור עובדים קיימים וגיוס עובדים חדשים, וזאת על מנת לתת שירות מיטבי ללקוחות הרשת ולמנוע פגיעה בפעילות החברה ובצמיחתה בשל כך.

החברה קיבלה אישור להבאת כ-600 עובדים זרים מתאילנד ומהודו, כאשר הראשונים שבהם החלו להגיע בחודש יולי 2025, והם החלו להקל על המחסור בעובדים בסניפי החברה. נכון ליום 30 בספטמבר 2026 נקלטו בסניפי החברה כ-90% מכלל העובדים המאושרים כאמור. בשלב הראשוני של קליטת העובדים הזרים עלויות השכר של הסניפים גדלו לאור הזמן שלקח להכשיר את העובדים החדשים כאשר עד להשלמת הכשרתם החברה לא צמצמה את מצבת העובדים אלא הגדילה אותה. מתחילת שנת 2026 ניכרת ירידה הולכת וגדלה בעלויות שכר העבודה בסניפים, בעיקר עקב השפעה הולכת וגוברת של העסקת העובדים הזרים על צמצום עלויות אלה, בעיקר בזכות היעילות והתפוקה הגבוהה שלהם.

ביום 1 בינואר 2025 עברה החברה למודל של סדרנות עצמית, בהתאם לכללי רשות התחרות.

המעבר לסדרנות עצמית היה כרוך בגיוס כח אדם נוסף לטובת סידור סחורות. המהלך כאמור הוביל לעלייה ניכרת בהוצאות השכר בסניפים, הן בשל הגדלת מצבת כח האדם בסניפים והן בשל העלייה הכוללת בשכר עובדי הסניפים (על רקע הביקוש הקשיח בשוק העבודה).

הערכות החברה באשר להשפעת הגידול במספר העובדים הזרים בישראל בכלל ובסניפיה בפרט על מצבת כוח האדם של החברה ועל הוצאות השכר שלה הינן מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק

ניירות ערך, המבוסס בעיקר על נתונים המצויים בידי החברה ועל ניסיונה. הערכות אלו עלולות שלא להתממש או להתממש באופן חלקי או שונה מהותית מהאמור לעיל וכן כתוצאה מגורמים שאינם בשליטת החברה, ובכלל זה החלטות רגולטוריות שונות בקשר עם העובדים הזרים, עלויות נוספות שלא נצפו, קשיים בהכשרתם ו/או בקליטתם, אי-חידוש האישור או שינוי תנאיו ו/או תמורות נוספות במצב הכלכלי ו/או הביטחוני ו/או המדיני בישראל ו/או התממשות איזה מגורמי הסיכון המפורטים בדיווחי החברה, לרבות בסעיף 26 לחלק א' לדוח התקופתי של החברה לשנת 2025.

1.7 **<u>מכירת מוצרי אלקטרוניקה וחשמל ביתיים</u>**

במהלך חודש דצמבר 2025 החלה החברה בפיילוט של מכירת מוצרי אלקטרוניקה וחשמל ביתיים כגון אייפונים, טלוויזיות, שואבי אבק, מכשירי נינג'ה וכו'. החל מתחילת שנת 2026 הגדילה החברה באופן משמעותי את מכירות מוצרי האלקטרוניקה והחשמל הביתיים. מדובר במחזורי מכירות גבוהים עם מרווח שקלי משמעותי. החברה צופה להמשך המגמה של הגדלת מחזורי המכירות של מוצרי אלקטרוניקה וחשמל ביתיים באופן משמעותי.

הערכות החברה באשר להיקף מכירות מוצרי אלקטרוניקה וחשמל בשנת 2026 והלאה הינן מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס בעיקר על נתונים המצויים בידי החברה ועל ניסיונה. הערכות אלו עלולות שלא להתממש או להתממש באופן חלקי או שונה מהותית מהאמור לעיל וכן כתוצאה מגורמים שאינם בשליטת החברה, ובכלל זה העדפות צרכנים, רווחיות המוצרים, תחרות, עלויות נוספות שלא נצפו ו/או תמורות נוספות במצב הכלכלי ו/או הביטחוני ו/או המדיני בישראל ו/או התממשות איזה מגורמי הסיכון המפורטים בדיווחי החברה, לרבות בסעיף 26 לחלק א' לדוח התקופתי של החברה לשנת 2025.

1.8 **<u>עונתיות</u>**

מכירות החברה וסעיפים מאזניים כגון מלאי, יתרת לקוחות ויתרת ספקים מושפעים בדרך כלל, בין היתר, מעונתיות בשל מאפייני הצריכה של המשק בסמוך לתקופת החגים בישראל. בשנת 2026 חל ערב פסח בתאריך 1 באפריל 2026 ובשנת 2025 חל ערב פסח בתאריך 12 באפריל 2025.

בשנים האחרונות מורגשת גם האטה במכירות בתקופה שלאחר יום כיפור ועד לאחר חג הסוכות, זאת מאחר שהרבה ישראלים נוסעים בתקופה זו לנופש בחו"ל. בשנת 2026 חג הסוכות חל כמעט כולו בחודש ספטמבר כאשר לרוב חג הסוכות חל בחודש אוקטובר. כתוצאה מכך, בחודש ספטמבר 2026 חלה האטה במכירות החברה ובחודש אוקטובר 2026 חל גידול במכירות החברה, לעומת חודשים אלה בשנה קודמת.

1.9 **<u>השקעות בחברות</u>**

החל משנת 2021 משקיעה החברה מעת לעת בחברת שופר איי איי בע"מ (לשעבר, דריל ל.ס. נוירומרקטינג בע"מ) ("**שופר איי איי**"), שהינה חברת סטארט-אפ פרטית שהתאגדה בישראל. בהמשך לאמור בביאור 8(2) לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025, במהלך המחצית הראשונה של שנת 2026 השקיעה החברה סכום נוסף של 300 אלפי דולר בשופר איי איי, באמצעות הסכם SAFE, לפי שווי חברה של 22 מיליון דולר. ליום 30 בספטמבר 2026 החזיקה החברה בכ-20.8% מהון המניות המונפק של שופר איי איי.

לאחר תקופת הדיווח, בחודש אוקטובר 2026, יצאה שופר איי איי לסבב גיוס פנימי בהיקף של 2.5 מיליון דולר. במסגרת סבב הגיוס התחייבה החברה להשקיע סכום נוסף של כ-400 אלפי דולר. במסגרת סבב הגיוס הומרו השקעותיהם של כלל מחזיקי הסכמי ה-SAFE, לרבות השקעות החברה, למניות רגילות מסוג Ordinary B-1, במחיר של 0.006 דולר למניה. בד בבד עם המרת השקעות

ה-SAFE תוקן תקנון שופר איי איי, ובמסגרתו בוטלו זכותה של החברה למנות דירקטור מטעמה לדירקטוריון שופר איי איי וכן זכות החתימה שהוקנתה לה. בעקבות המרת השקעות ה-SAFE וההשקעה שביצעה החברה במסגרת סבב הגיוס, שיעור החזקתה של החברה עומד על כ-19% מהון המניות המונפק של שופר איי איי וכ-16% בדילול מלא. בעקבות השינויים האמורים, לרבות ביטול זכותה של החברה למנות דירקטור מטעמה וביטול זכות החתימה שהוקנתה לה, חדלה החברה מלהחזיק בהשפעה מהותית בשופר איי איי.

1.10 **<u>אתר אינטרנט</u>**

החברה מנהלת פעילות מכירות גם באמצעות אתר סחר מקוון. שיעור הרווח התפעולי הנובע ממכירות באמצעות אתר הסחר המקוון דומה לשיעור הרווח התפעולי בכלל החברה. החברה רואה במכירות באמצעות אתר הסחר ככלי אסטרטגי להמשך הגדלת המכירות ורווחיותה.

בתשעת החודשים הראשונים של שנת 2026 נרשמה עליה במכירות המקוונות בשיעור של כ-10.8% לעומת התקופה המקבילה אשתקד. בתשעת החודשים הראשונים של שנת 2026 היוו המכירות המקוונות כ6.9% מסך מכירות החברה לעומת כ-6.4% בתקופה המקבילה אשתקד. החברה הציבה לעצמה יעד שמכירות מקוונות יגיעו ל-10% מכלל מכירות החברה בעתיד הקרוב.

במהלך חודש נובמבר 2026 עלתה החברה עם אתר אונליין עצמאי משלה. החברה מתכוונת להרחיב את הפעילות באתר האונליין למוצרים נוספים ומחלקות נוספות שאינן בהכרח בליבת העסקים של החברה.

1.11 בחודש ינואר 2016 פורסם תקן דיווח כספי בינלאומי 16 בדבר חכירות (IFRS16). התקן שינה את הטיפול החשבונאי בחכירות מצד החוכר ויש לו השפעה מהותית על הדוחות הכספיים של החברה. החברה מיישמת את התקן החל מיום 1 בינואר 2019. מאחר שכאמור השפעת יישום התקן על הדוחות הכספיים של החברה הינה מהותית, למען הגילוי הנאות מוצג בסעיף 2.5 לדוח הדירקטוריון דוח רווח והפסד בנטרול השפעת תקן IFRS16. העלייה הגבוהה בשנים האחרונות במדד המחירים לצרכן וכן הריבית הגבוהה השוררת במשק, כמפורט בסעיף 1.5 לעיל, השפיעה מאוד על הגידול ביתרת נכסי זכות שימוש, התחייבויות חכירה, הוצאות פחת והוצאות מימון, מאחר שכלל חכירות החברה (הסכמי שכירות) הינן צמודות מדד וחכירות חדשות מהוונות על פי הריבית הגבוהה השוררת כיום בשוק.

1.12 החל משנת 2023 הרחיבה החברה את פעילותה באופן ניכר עם לקוחות עסקיים גדולים, כגון תשורות, וולט, פלאקסי ישראל ותן ביס. בכוונת החברה להמשיך ולפעול להרחבת שיתופי הפעולה עם לקוחות עסקיים גדולים מתוך מטרה להגדיל את מכירותיה ואת חשיפתה ללקוחות חדשים.

1.13 בחודש מאי 2023 השיקה החברה מועדון לקוחות חדש עם חברת כרטיסי האשראי, מקס איט פיננסים בע"מ ("**מקס**"), חלף מועדון האשראי המשותף של החברה עם ישראכרט בע"מ, שהופסק בחודש מרס 2023.

1.14 בחודש פברואר 2025 הגישה רשות התחרות כתבי אישום כנגד החברה, כנגד מר אייל רביד, מבעלי השליטה בחברה, המכהן כדירקטור וכמנכ"ל החברה, וכנגד נאשמים נוספים בגין חשדות לעבירות על חוק קידום התחרות בענף המזון ובגין עבירות על הסדר כובל. ביום 27 באפריל 2025 נערכה הקראה ראשונה, ובהמשך הועבר התיק לשמיעת ראיות. כיום נערכים דיוני הוכחות בבית המשפט. במקביל, מתנהל הליך גישור המתמקד בשלב זה בחלק מהאישומים. בשלב מקדמי זה לא ניתן להעריך את סיכויי ההליך בבית המשפט, הגם שהחברה סבורה כי יש ברשותה ראיות טובות לביסוס חפותה וחפות מר אייל רביד. חשוב לציין שהמשפט עשוי להימשך זמן רב ופעילות החברה ממשיכה כרגיל ללא כל השפעה של הליכים אלו על פעילותה השוטפת.

בהמשך לאמור, ביום 20 ביוני 2024 נרשמה בקשה לאישור תובענה ייצוגית כנגד החברה על-ידי אחד ממחזיקי המניות של החברה. הבקשה נוגעת לטענת המבקש בדבר נזק לבעלי המניות כתוצאה מירידה בשער המניה, אשר נגרם, לטענתו, מאי-דיווחים במועד על העבירות כביכול שבוצעו ועל עצם העבירות שגרמו לנזק. החברה הגישה בקשה לסילוק על הסף של התביעה,, וביום 28 באפריל 2026 אישר בית המשפט את בקשת ההסתלקות. כן הוגשה בקשה לתביעה נגזרת בנושא. החברה טענה שלא ניתן לברר תביעה נגזרת במקביל לבירור ההליך הפלילי, ובית המשפט הורה על עיכוב ההליך, לצורך עדכון בדבר השלב הדיוני שבו מצוי ההליך הפלילי. להערכת החברה ויועציה המשפטיים, בקשה זו אינה יוצרת סיכון כספי משמעותי לחברה.

ביום 25 ביוני 2019 התקבל בידי החברה כתב תביעה שהוגש על-ידי ברנד פור יו בע"מ (בסעיף זה: "**התובעת**"), בטענה להפרה לכאורה של הסכם שנחתם בין התובעת לבין הרשת הרביעית בע"מ. לטענת התובעת, החברה הפרה את ההסכם עמה, לרבות בדרך של אי-קידום מוצרי המותג הפרטי של התובעת ואי-הצגת מוצרים אלה, כנדרש על פי ההסכם. סכום התביעה הינו בסך 16.3 מיליון ש"ח בגין נזקים לכאורה שנגרמו, לטענת התובעת. בחודש פברואר 2025 פסק בית המשפט המחוזי בירושלים לטובת התובעת וחייב את החברה בתשלום בסך של 2.9 מיליון ש"ח, בתוספת הפרשי ריבית והצמדה עבור השנים 2015-2020, וכן בתוספת הוצאות שכר טרחת עורכי הדין של התובעת ואגרות. בשנת 2024 רשמה החברה הפרשה מתאימה בספריה בגין הסכומים האמורים. בסוף חודש מרס 2025 ניתנה פסיקה משלימה, שלפיה יש להוסיף מס ערך מוסף לסכומים שנפסקו. בהתאם לכך, רשמה החברה השלמת הפרשה ברבעון הראשון של שנת 2025. התובעת הגישה ערעור על פסק הדין לבית המשפט העליון. החברה ויועציה המשפטיים סבורים, כי סיכויי הערעור להתקבל אינם גבוהים בשלב מקדמי זה.

1.15 בחודש יוני 2026 הגיש עובד החברה לשעבר שפרש לגמלאות תביעה כנגד החברה בסך כ-3 מיליון ש"ח בגין הפרשי פנסיה ופיצויים. החברה הגישה תביעה שכנגד העובד בסך כ-2.2 מיליון ש"ח. בשלב מקדמי זה החברה טרם יכולה להעריך אם קיים סיכון כספי כלשהו בתביעה שהוגשה על-ידי העובד.

1.16 בחודש ספטמבר 2026 הגיעה החברה להסכמות בגין בקשה לאישור תביעה ייצוגית כנד החברה על אי תשלום דמי חגים לעובדים עם ותק של עד 3 חודשי עבודה בחברה. במסגרת ההסכמות החברה תשלם 1.8 מיליון ש"ח לעובדי החברה וכן כ-500 אלפי ש"ח לתובע ולעורכי דינו. ההוצאה בגין ההסדר הנ"ל בסך 2.3 מיליון ש"ח נרשמה ברבעון השלישי של שנת 2026 בספרי החברה.

1.17 במהלך הרבעון השלישי של שנת 2026 זכתה החברה בתביעה שהגישה כנגד אחד מספקיה לשעבר. נפסק לזכות החברה סכום של כ-2.3 מיליון ש"ח כאשר החברה רשמה הכנסה בספריה של כ-590 אלפי ש"ח בגין הפסיקה לטובתה. סכום הפסיקה הועבר לחשבון הבנק של החברה על-ידי הנתבע בסוף חודש ספטמבר 2026. לאחר מועד הדוח הגיש הנתבע ערעור לבית המשפט על גזר הדין.

1.18 בחודש נובמבר 2025 אישר דירקטוריון החברה תכנית לרכישה עצמית של מניות החברה עד לסכום של 20 מיליון ש"ח בתוקף עד ליום 23 בנובמבר 2026. עד למועד הדוח לא בוצעו רכישות עצמיות של מניות החברה מכוח התוכנית האמורה. פרטים נוספים אודות תוכנית הרכישה העצמית מובאים בדוח זה בדרך של הפניה לדוח מיידי של החברה מיום 24 בנובמבר 2025 (אסמכתא מספר: 2025-01-091031). ביום 26 בנובמבר אישר דירקטוריון החברה חידוש של התכנית לשנה נוספת ובאותו ההיקף.

1.19 ביום 30 ביוני 2025 אישרה האסיפה הכללית של החברה (לאחר קבלת אישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה) את חידוש תנאי העסקתם של מר אייל רביד ומר אברהם רביד, מבעלי השליטה בחברה, לתקופה של 3 שנים החל מיום 1 ביוני 2025. על פי האישור תשלם החברה לחברה בבעלותו של אייל רביד בתמורה לשירותי הניהול תמורה חודשית בסך 142 אלפי ש"ח ברוטו בתוספת מע"מ. בנוסף יהיה מר אייל רביד זכאי למענק שנתי אשר יחושב בהתאם למדרגות הרווח מפעולות רגילות

לשנה, כפי שנקבע במסגרת מדיניות התגמול שאושרה על-ידי החברה. כמו כן, בתמורה לשירותי ניהול, תשלם החברה לחברה בבעלותו של אברהם רביד תמורה חודשית בסך 142 אלפי ש"ח ברוטו בתוספת מע"מ. בנוסף יהיה מר אברהם רביד זכאי למענק שנתי אשר יחושב בהתאם למדרגות הרווח מפעולות רגילות לשנה, כפי שנקבע במסגרת מדיניות התגמול שאושרה על-ידי החברה. כמו כן, ה"ה אייל רביד ואברהם רביד התחייבו לאי-תחרות ולאי-שידול במהלך תקופת ההתקשרות עם החברה ובמשך שנה נוספת לאחר מכן.

1.20 במהלך חודש ינואר 2026 החלה החברה לפעול כספקית סיוע הומניטרי לרצועת עזה לאחר שהוכרה על-ידי מדינת ישראל כספקית מורשית לצורך כך. היקף המכירות משתנה מחודש לחודש ותלוי במספר גורמים מהותיים, אשר חלקם אינם בשליטת החברה. היקפי המכירות לתקופות של תשעה ושלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2026 הסתכמו לסך של 124,129 אלפי ש"ח ו-13,304 אלפי ש"ח, בהתאמה.

1.21 ביום 17 במאי 2026 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד בסך 15 מיליון ש"ח. היום הקובע היה 1 ביוני 2026 ויום התשלום היה 22 ביוני 2026.

1.22 החברה האריכה את הסכם השכירות של סניף גן יבנה עם חברה מוחזקת, דהן את רביד נכסים והשקעות בע"מ, לתקופה של 10 שנים, החל מיום 1 בספטמבר 2026 ועד ליום 31 באוגוסט 2036, עם אופציה להארכת ההסכם לתקופה נוספת של 10 שנים. דמי השכירות נקבעו לסך של 110 אלפי ש"ח לחודש, בתוספת מע"מ, כשהם צמודים למדד המחירים לצרכן. בתקופת האופציה יוגדלו דמי השכירות החודשיים בשיעור של 5%.

1.23 החברה פנתה לרשות התחרות בבקשה לבחון רכישת מניות של צרפת ישראל גרופ בע"מ בהיקף של עד 30%, זאת במסגרת הנפקה לציבור של מניותיה. צרפת ישראל גרופ בע"מ מחזיקה בחברה המפעילה רשת קמעונאות מזון וסניפיה פועלים תחת המותג "Carrefour" בהתאם להסכם זיכיון עם קבוצת Carrefour העולמית.

2. <u>המצב הכספי</u>

2.1 <u>הסברי הדירקטוריון למצב הכספי (על-פי הדוח המאוחד – באלפי ש"ח)</u>

נכון ליום 30 בספטמבר 2026, הסתכם הדוח על המצב הכספי בכ-2,133,783 אלפי ש"ח, לעומת כ-2,152,847 אלפי ש"ח ליום 30 בספטמבר 2025. נכון ליום 31 בדצמבר 2025 הסתכם הדוח על המצב הכספי בכ-2,092,577 אלפי ש"ח.

<u>נכסים שוטפים</u>

נכון ליום 30 בספטמבר 2026, הסתכמו הנכסים השוטפים בכ-651,133 אלפי ש"ח המהווים כ-31% מסך הדוח על המצב הכספי, לעומת כ-619,097 אלפי ש"ח המהווים כ-29% מסך הדוח על המצב הכספי ליום 30 בספטמבר 2025. עיקר הגידול בנכסים השוטפים מיוחס לגידול בלקוחות ובמלאי. עיקר הגידול במלאי נובע מפתיחת סניפים חדשים ומרכישת מוצרי חשמל ואלקטרוניקה ביתיים הכולל רכישת אייפונים בסוף הרבעון. נכון ליום 31 בדצמבר 2025, הסתכמו הנכסים השוטפים בכ-597,686 אלפי ש"ח המהווים כ-29% מסך הדוח על המצב הכספי.

<u>נכסים בלתי שוטפים</u>

נכון ליום 30 בספטמבר 2026, הסתכמו הנכסים הבלתי שוטפים בכ-1,482,650 אלפי ש"ח המהווים כ-69% מסך הדוח על המצב הכספי, לעומת כ-1,533,750 אלפי ש"ח המהווים כ-71% מסך הדוח על המצב הכספי ליום 30 בספטמבר 2025. עיקר הקיטון בנכסים הבלתי שוטפים נבע בעיקרו מקיטון בנכסי זכות שימוש, בעיקר עקב גידול בפחת וסגירת שני סניפים. נכון ליום 31 בדצמבר 2025, הסתכמו

הנכסים הבלתי שוטפים בכ-1,494,891 אלפי ש״ח המהווים כ-71% מסך הדוח על המצב הכספי.

ליום 30 בספטמבר 2026 נרשם פחת של כ-127,489 אלפי ש״ח, לעומת פחת של כ-124,376 אלפי ש״ח שנרשם בתקופה המקבילה אשתקד.

<u>התחייבויות שוטפות</u>

נכון ליום 30 בספטמבר 2026, הסתכמו ההתחייבויות השוטפות בכ-567,493 אלפי ש״ח המהווים כ-26% מסך הדוח על המצב הכספי, לעומת כ-571,365 אלפי ש״ח המהווים כ-27% מסך הדוח על המצב הכספי ליום 30 בספטמבר 2025. עיקר הקיטון נבע בעיקר מקיטון בחלויות שוטפות בגין אגרות חוב עקב פירעון מלא של אגרות החוב וכן קיטון בהתחייבויות חכירה לזמן קצר. לעומת זאת נרשמה עלייה ביתרות ספקים ונותני שירותים. נכון ליום 31 בדצמבר 2025, הסתכמו ההתחייבויות השוטפות בכ-544,451 אלפי ש״ח המהוות כ-26% מסך הדוח על המצב הכספי.

<u>התחייבויות לא שוטפות</u>

נכון ליום 30 בספטמבר 2026, הסתכמו ההתחייבויות הלא שוטפות בכ-1,145,125 אלפי ש״ח המהוות כ-54% מסך הדוח על המצב הכספי, לעומת התחייבויות לא שוטפות בסך של כ-1,181,574 אלפי ש״ח המהוות כ-55% מסך הדוח על המצב הכספי ליום 30 בספטמבר 2025. הקיטון נבע בעיקר מקיטון בהתחייבויות חכירה בעיקר עקב סגירת שני סניפים. נכון ליום 30 בספטמבר 2026 ולתאריך הדוח לחברה אין כל התחייבויות לתאגידים בנקאיים ולנותני אשראי אחרים. נכון ליום 31 בדצמבר 2025, הסתכמו ההתחייבויות הלא שוטפות בסך של כ-1,147,734 אלפי ש״ח, אשר היוו כ-55% מסך הדוח על המצב הכספי.

<u>הון</u>

נכון ליום 30 בספטמבר 2026, הסתכם סעיף ההון בכ-421,165 אלפי ש״ח המהווים כ-20% מסך הדוח על המצב הכספי, לעומת כ-399,908 אלפי ש״ח המהווים כ-18% מסך הדוח על המצב הכספי ליום 30 בספטמבר 2025. השינוי בהון העצמי נובע בעיקר מהרווח הנקי השוטף של החברה למול חלוקת דיבידנד. נכון ליום 31 בדצמבר 2025, הסתכם סעיף ההון בכ-400,392 אלפי ש״ח המהווים כ-19% מסך הדוח על המצב הכספי.

2.2 **<u>ניתוח תוצאות הפעילות</u>**

תוצאות הפעילות המלאות מוצגות בדוחות הרווח והפסד של החברה במסגרת דוחותיה הכספיים.

2.2.1 להלן ריכוז נתונים על תוצאות הפעילות בגין תקופת שלושת (3) החודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2026 (באלפי ש"ח):

סעיף	7-9/2026	7-9/2025	2025
מכירות	661,545	646,297	2,519,849
גידול באחוזים	2.36%		
רווח גולמי	161,626	169,451	634,300
שיעור רווח גולמי מהמכירות	24.44%	26.21%	25.18%
קיטון ברווח הגולמי	4.61%		
הוצאות מכירה ושיווק	129,480	133,426	514,642
הוצאות הנהלה וכלליות	10,238	10,756	43,609
שיעור הוצאות מכירה ושיווק מהמכירות	19.58%	20.64%	20.43%
קיטון באחוזים	2.95%		
שיעור הוצאות הנהלה וכלליות מהמכירות	1.55%	1.66%	1.73%
קיטון באחוזים	4.81%		
רווח מפעולות רגילות לפני הוצאות אחרות	21,908	25,269	76,049
שיעור רווח מפעולות רגילות מהמכירות	3.32%	3.91%	3.01%
קיטון באחוזים	13.30%		
הוצאות אחרות,נטו	2,060	510	3,717
שיעור הוצאות אחרות מהמכירות	0.32%	0.07%	0.15%
רווח מפעולות רגילות לאחר הוצאות אחרות	19,848	24,759	72,332
שיעור רווח מפעולות רגילות אחרי אחרות מהמכירות	3%	3.83%	2.87%
קיטון באחוזים	19.83%		
הוצאות מימון, נטו	11,169	10,396	40,616
שיעור הוצאות מימון, נטו מהמכירות	1.69%	1.60%	1.62%
רווח לתקופה	**6,707**	**11,167**	**23,981**
שיעור רווח לתקופה	1.02%	1.72%	0.96%
קיטון ברווח לתקופה	39.94%		

2.2.2 להלן ריכוז נתונים על תוצאות הפעילות בגין תקופת תשעת (9) החודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2026 (באלפי ש"ח):

סעיף	1-9/2026	1-9/2025	2025
מכירות	2,053,169	1,910,934	2,519,849
גידול באחוזים	7.45%		
רווח גולמי	493,702	474,696	634,300
שיעור רווח גולמי מהמכירות	24.05%	24.84%	25.18%
גידול ברווח הגולמי	4.01%		
הוצאות מכירה ושיווק	383,030	380,571	514,642
הוצאות הנהלה וכלליות	31,404	31,925	43,609
שיעור הוצאות מכירה ושיווק מהמכירות	18.66%	19.92%	20.43%
גידול באחוזים	0.65%		
שיעור הוצאות הנהלה וכלליות מהמכירות	1.53%	1.67%	1.73%
קיטון באחוזים	1.63%		
רווח מפעולות רגילות לפני הוצאות אחרות	79,268	62,200	76,049
שיעור רווח מפעולות רגילות מהמכירות	3.86%	3.25%	3.01%
גידול באחוזים	27.44%		
הכנסות (הוצאות) אחרות	483	(2,496)	(3,717)
שיעור הכנסות (הוצאות) אחרות מהמכירות	0.03%	(0.13%)	(0.15%)
רווח מפעולות רגילות לאחר הוצאות אחרות	79,751	59,704	72,332
שיעור רווח מפעולות רגילות אחרי אחרות מהמכירות	3.89%	3.12%	2.87%
גידול באחוזים	33.58%		
הוצאות מימון, נטו	33,339	30,087	40,616
שיעור הוצאות מימון, נטו מהמכירות	1.63%	1.57%	1.62%
רווח לתקופה	**35,773**	**22,786**	**23,981**
שיעור רווח לתקופה	1.75%	1.19%	0.96%
גידול ברווח לתקופה	57%		

2.3 **<u>ניתוח תוצאות הפעילות לתקופה של שלושת החודשים (3) שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2026 לעומת התקופה המקבילה אשתקד</u>**

מכירות החברה ברבעון השלישי של שנת 2026 הסתכמו בכ-661,545 אלפי ש"ח, בהשוואה לכ-646,297 אלפי ש"ח ברבעון המקביל אשתקד, המהווה גידול של כ-2.36% ובנטרול המכירות לרצועת עזה עומד הגידול בחנויות על כ-0.3%.

הפדיון בחנויות זהות במהלך הרבעון גדל בכ-3.5%, בהשוואה לפדיון בחנויות זהות במהלך הרבעון המקביל אשתקד ובנטרול מכירות לרצועת עזה הגידול היה בשיעור של כ-1.4%.

הפדיון למ"ר במהלך הרבעון השלישי של שנת 2026 עמד על כ-9 אלפי ש"ח למ"ר, ובנטרול המכירות לרצועת עזה על כ- 8.9 אלפי ש"ח למ"ר לעומת פדיון של כ-8.8 אלפי ש"ח למ"ר ברבעון המקביל אשתקד.

הפדיון למ"ר בחנויות זהות במהלך הרבעון השלישי של שנת 2026 עמד על כ-9.2 אלפי ש"ח למ"ר, ובנטרול מכירות לרצועת עזה עמד על כ-9.1 אלפי ש"ח למ"ר לעומת כ-8.9 אלפי ש"ח למ"ר ברבעון המקביל אשתקד.

הרווח הגולמי ברבעון השלישי של שנת 2026 הסתכם בכ-161,626 אלפי ש"ח, בהשוואה לכ-169,451 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

שיעור הרווח הגולמי ברבעון השלישי של שנת 2026 הסתכם בכ-24.44%, לעומת שיעור של כ-26.21% בתקופה המקבילה אשתקד. הקיטון בשיעור הרווח הגולמי נובע בעיקר מרווח גולמי זניח במכירות לעזה במהלך הרבעון, מגידול בעלויות שכר סדרנים ועובדי מרלו"ג, מגידול בעלויות משלוחים והובלות ומגידול בתחזוקת אתר אינטרנט.

הוצאות מכירה ושיווק ברבעון השלישי של שנת 2026 הסתכמו בכ-129,480 אלפי ש"ח, לעומת כ-133,426 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. שיעור הוצאות מכירה ושיווק מכלל ההכנסות ברבעון השלישי של שנת 2026 עמד על כ-19.58%, לעומת כ-20.64% בתקופה המקבילה אשתקד. הירידה בשיעור ההוצאות נובעת בעיקרה מירידה בהוצאות שכר העבודה בסניפים בעיקר עקב קליטת העובדים הזרים.

הוצאות הנהלה וכלליות ברבעון השלישי של שנת 2026 הסתכמו בכ-10,238 אלפי ש"ח, לעומת כ-10,756 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. שיעור הוצאות הנהלה וכלליות מכלל ההכנסות ברבעון השלישי של שנת 2026 עמד על כ-1.55%, לעומת כ-1.66% בתקופה המקבילה אשתקד. עיקר הקיטון נובע מקיטון בשכר עבודה של מטה החברה.

הרווח מפעולות רגילות ברבעון השלישי של שנת 2026 הסתכם בכ-19,848 אלפי ש"ח המהווה כ-3% מהכנסות החברה ברבעון הנוכחי, לעומת כ-24,759 אלפי ש"ח המהווה כ-3.83% מהכנסות החברה בתקופה המקבילה אשתקד. החברה רשמה במהלך הרבעון השלישי של שנת 2026 הוצאה חד פעמית בסך 2,300 אלפי ש"ח בגין הפרשה עבור הסדר בגין תביעה ייצוגית עבור תשלומי ימי חג ל-3 חודשים ראשונים של עובדים בגין שנים קודמות אשר הקטין באופן ניכר את הרווח התפעולי של החברה ברבעון השלישי של שנת 2026. מאידך רשמה החברה הכנסה בסך כ-590 אלפי ש"ח בגין תביעה שהחברה זכתה כנגד אחד הספקים לשעבר של החברה.

הוצאות מימון נטו ברבעון השלישי של שנת 2026 הסתכמו בכ-11,169 אלפי ש"ח, לעומת הוצאות מימון נטו של כ-10,396 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. הגידול בהוצאות מימון נטו נבע בעיקר כתוצאה מקיטון ברווחים מנכסים פיננסיים. בנטרול IFRS16 החברה רשמה הכנסות מימון ברבעון השלישי של שנת 2026 אשר הסתכמו בכ-1,155 אלפי ש"ח.

הרווח לתקופה ברבעון השלישי של שנת 2026 הסתכם בכ-6,707 אלפי ש"ח, לעומת כ-11,167 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

2.4 **<u>ניתוח תוצאות הפעילות לתקופה של תשעת החודשים (9) שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2026 לעומת התקופה המקבילה אשתקד</u>**

מכירות החברה בתקופת הדיווח, הסתכמו בכ-2,053,169 אלפי ש"ח, בהשוואה לכ-1,910,934 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, המהווה גידול של כ-7.45%.

הפדיון בחנויות זהות בתקופת הדיווח גדל בכ-6.8% בהשוואה לפדיון בחנויות זהות בתקופה המקבילה אשתקד ובנטרול המכירות לרצועת עזה היה ללא שינוי.

הפדיון הממוצע למ"ר בתקופת הדיווח עמד על כ-27.1 אלפי ש"ח למ"ר, ובנטרול מכירות לרצועת עזה עמד על כ-25.4 אלפי ש"ח למ"ר לעומת פדיון ממוצע של כ-26.5 אלפי ש"ח למ"ר בתקופה המקבילה אשתקד.

הפדיון הממוצע למ"ר בחנויות זהות בתקופת הדיווח עמד על כ-28.1 אלפי ש"ח למ"ר, ובנטרול מכירות לרצועת עזה עמד על כ-26.3 אלפי ש"ח למ"ר לעומת פדיון ממוצע של כ-26.3 אלפי ש"ח למ"ר בתקופה המקבילה אשתקד.

הרווח הגולמי בתקופת הדיווח הסתכם בכ-493,702 אלפי ש"ח, בהשוואה לכ-474,696 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

שיעור הרווח הגולמי בתקופת הדיווח הסתכם בכ-24.05% לעומת 24.84% בתקופה המקבילה אשתקד. הקיטון בשיעור הרווח הגולמי נובע בעיקר מרווח גולמי נמוך במכירות לרצועת עזה לעומת רווח גולמי במכירות לצרכנים, מגידול בעלויות שכר סדרנים ועובדי מרלו"ג, מגידול בעלויות משלוחים והובלות ומגידול בתחזוקת אתר אינטרנט.

הוצאות מכירה ושיווק בתקופת הדיווח הסתכם בכ-383,030 אלפי ש"ח, לעומת כ-380,571 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. שיעור הוצאות מכירה ושיווק מכלל ההכנסות בתקופת הדיווח עמד על כ-18.66% לעומת כ-19.92% בתקופה המקבילה אשתקד. הירידה בשיעור ההוצאות נובעת מהגידול במכירות.

הוצאות הנהלה וכלליות בתקופת הדיווח הסתכמו ב-31,404 אלפי ש"ח, לעומת 31,925 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. שיעור הוצאות הנהלה וכלליות מכלל ההכנסות בתקופת הדיווח עמד על כ-1.53% לעומת כ-1.67% בתקופה המקבילה אשתקד. הירידה בשיעור ההוצאות נובעת מהגידול במכירות.

הרווח מפעולות רגילות בתשעת החודשים הראשונים של שנת 2026 הסתכם בכ-79,751 אלפי ש"ח (המהווה שיעור של כ-3.89%), בהשוואה לכ-59,704 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד (המהווה שיעור של כ-3.12%). עיקר הגידול נובע מגידול במכירות החברה ומהכנסות אחרות.

הוצאות מימון נטו בתקופת הדיווח, הסתכמו בכ-33,339 אלפי ש"ח, בהשוואה להוצאות מימון נטו של כ-30,087 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. הגידול בהוצאות מימון נטו נבע בעיקר כתוצאה מגידול בהוצאות מימון בגין IFRS16 עקב פתיחת סניפים חדשים ועלייה בשיעור מדד המחירים לצרכן, וקיטון ברווחים מנכסים פיננסיים.

בנטרול IFRS16 החברה רשמה הכנסות מימון בתקופת הדיווח אשר הסתכמו בכ-3,737 אלפי ש"ח.

הרווח לתקופה בתקופת הדיווח, הסתכם בכ-35,773 אלפי ש"ח לעומת כ-22,786 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

2.5 ניתוח תוצאות הפעילות בנטרול השפעת תקן IFRS16

2.5.1 להלן ריכוז נתונים על תוצאות הפעילות בנטרול השפעת תקן IFRS16 בגין תקופת שלושת (3) החודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2026 (באלפי ש"ח):

סעיף	בנטרול השפעת IFRS 16	השפעת יישום IFRS 16	כפי שמוצג בדוחות הכספיים
עלות ההכנסות	499,919	-	499,919
רווח גולמי	161,626	-	161,626
הוצאות מכירה ושיווק	(137,189)	(7,709)	(129,480)
הוצאות הנהלה וכלליות	(10,238)	-	(10,238)
הוצאות אחרות, נטו	(2,060)	-	(2,060)
רווח מפעולות רגילות	12,139	(7,709)	19,848
הכנסות (הוצאות) מימון, נטו	1,155	12,324	(11,169)
חלק החברה בהפסדי שווי מאזני, נטו	(11)	-	(11)
רווח לפני מיסים על הכנסה	13,283	4,615	8,668
מיסים על ההכנסה	3,022	1,061	1,961
רווח לתקופה	10,261	3,554	6,707

2.5.2 להלן ריכוז נתונים על תוצאות הפעילות בנטרול השפעת תקן IFRS16 בגין תקופת תשעת (9) החודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2026 (באלפי ש"ח):

סעיף	בנטרול השפעת IFRS 16	השפעת יישום IFRS 16	כפי שמוצג בדוחות הכספיים
עלות ההכנסות	1,559,467	-	1,559,467
רווח גולמי	493,702	-	493,702
הוצאות מכירה ושיווק	(406,982)	(23,952)	(383,030)
הוצאות הנהלה וכלליות	(31,404)	-	(31,404)
הכנסות אחרות	1,555	1,072	483
רווח מפעולות רגילות	56,871	(22,880)	79,751
הכנסות (הוצאות) מימון, נטו	3,737	37,076	(33,339)
חלק החברה בהפסדי שווי מאזני, נטו	(67)	-	(67)
רווח לפני מיסים על הכנסה	60,541	14,196	46,345
מיסים על ההכנסה	13,837	3,265	10,572
רווח לתקופה	46,704	10,931	35,773

2.6 **<u>תזרים מזומנים ומקורות מימון</u>**

2.6.1. <u>נזילות</u>

יתרת מזומנים ושווי מזומנים, פיקדונות בבנקים ונכסים פיננסיים לזמן קצר ליום 30 בספטמבר 2026, הסתכמה בסך של כ-101,170 אלפי ש"ח, לעומת כ-93,419 אלפי ש"ח ליום 30 בספטמבר 2025. יתרת מזומנים ושווי מזומנים ונכסים פיננסיים לזמן קצר ליום 31 בדצמבר 2025 הסתכמה בסך של כ-74,243 אלפי ש"ח.

להערכת החברה, הנזילות הגבוהה שלה מאפשרת לחברה להמשיך להתפתח ולהרחיב את פעילותה.

לחברה הון חוזר חיובי בסך של כ-83,640 אלפי ש"ח ליום 30 בספטמבר 2026, לעומת הון חוזר חיובי בסך של כ-47,732 אלפי ש"ח ליום 30 בספטמבר 2025.

2.6.2. <u>תזרים מזומנים מפעילות שוטפת</u>

תזרימי מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת לתקופה של תשעה (9) חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2026, הסתכמו בסך של כ-169,937 אלפי ש"ח, לעומת תזרימי מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת בסך של כ-130,573 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

תזרימי המזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת לשלושה (3) חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2026, הסתכמו בסך של כ-57,060 אלפי ש"ח, לעומת תזרימי מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת בסך של כ-41,626 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

לפירוט על השינויים בתזרימי המזומנים מפעילות שוטפת ראה נספח א' לדוחות הכספיים המאוחדים ביניים ליום 30 בספטמבר 2026 בדבר התאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת.

2.6.3. <u>תזרים מזומנים מפעילות השקעה</u>

תזרימי המזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה לתקופה של תשעה (9) חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2026, הסתכמו בסך של כ-32,121 אלפי ש"ח, בהשוואה לכ-39,805 אלפי ש"ח ששימשו לפעילות השקעה בתקופה המקבילה אשתקד. השינוי נובע בעיקרו מקיטון ברכישת רכוש קבוע, מתמורה ממימוש רכוש קבוע לעומת שינוי במימוש נכסים פיננסיים בשווי הוגן בין התקופות ושינוי בהשקעה בחברות קשורות.

תזרימי המזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה לתקופה של שלושה (3) חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2026, הסתכמו בסך של כ-13,961 אלפי ש"ח, בהשוואה לכ-14,942 אלפי ש"ח ששימשו לפעילות השקעה בתקופה המקבילה אשתקד. השינוי נובע בעיקר מקיטון ברכישת רכוש קבוע ומתמורה ממימוש רכוש קבוע בעיקר ממכירת סניף נתניה לעומת שינוי בהשקעה בחברות קשורות.

2.6.4. <u>תזרים מזומנים מפעילות מימון</u>

תזרימי מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון לתקופה של תשעה (9) חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2026 הסתכמו בסך של כ-113,709 אלפי ש"ח, לעומת תזרימי מזומנים ששימשו לפעילות מימון בסך של כ-124,539 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. עיקר השינוי הינו בקיטון בדיבידנד ששולם.

תזרימי המזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון לתקופה של שלושה (3) חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2026, הסתכמו בסך של כ-35,610 אלפי ש"ח, לעומת תזרימי מזומנים נטו ששימשו לפעילות בסך של כ-43,859 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. עיקר הקיטון נובע מקיטון בדיבידנד ששולם במהלך הרבעון.

לפרטים אודות מצבת התחייבויות לפי מועד פירעון של החברה ראה דוח מיידי של החברה המפורסם בד בבד עם הדוח של החברה לרבעון השלישי של שנת 2026, המובא כאן בדרך של הפניה.

צביקה ברנשטיין,
יו"ר הדירקטוריון

אייל רביד,
מנכ"ל

תאריך: **26 בנובמבר 2026**



חלק ב'

תמצית דוחות כספיים ביניים

לתקופה שהסתיימה ב-30 בספטמבר 2026

ויקטורי רשת סופרמרקטים

דו"ח לרבעון השלישי של שנת 2026

ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ

דוחות כספיים תמציתיים ביניים ליום 30 בספטמבר 2026

בלתי מבוקר

ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ

דוחות כספיים תמציתיים ביניים ליום 30 בספטמבר 2026

בלתי מבוקר

תוכן העניינים

עמוד

דוח סקירה של רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ	2
מכתב הסכמה הניתן בד בבד עם פרסום דוח עיתי בקשר לתשקיף מדף	3
דוחות תמציתיים מאוחדים על המצב הכספי	4-5
דוחות תמציתיים מאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר	6
דוחות תמציתיים מאוחדים על השינויים בהון	7-9
דוחות תמציתיים מאוחדים על תזרימי המזומנים	10-12
ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים ביניים ליום 30 בספטמבר 2025	13-18

דוח סקירה של רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של

ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ

מבוא

סקרנו את המידע הכספי המצורף של ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ (להלן - "**החברה**"), הכולל את הדוח התמציתי המאוחד על המצב הכספי ליום 30 בספטמבר 2026 ואת הדוחות התמציתיים המאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר, השינויים בהון ותזרימי המזומנים לתקופות של תשעה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך. הדירקטוריון וההנהלה אחראים לעריכה ולהצגה של מידע כספי לתקופות ביניים אלה בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34 "דיווח כספי לתקופות ביניים", וכן הם אחראים לעריכת מידע כספי לתקופות ביניים אלו לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970. אחריותנו היא להביע מסקנה על מידע כספי לתקופות ביניים אלו בהתבסס על סקירתנו.

לא סקרנו את המידע הכספי לתקופות הביניים התמציתיים של יישות המוצגת על בסיס השווי המאזני, אשר ההשקעה בה הסתכמה לסך של 405 אלפי ש"ח ליום 30 בספטמבר 2026 ואשר חלק החברה ברווחי היישות הנ"ל הסתכם לסך של 106 אלפי ש"ח ו - 23 אלפי ש"ח לתקופות של תשעה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך, בהתאמה. המידע הכספי לתקופות הביניים התמציתיים של אותה יישות נסקרו על ידי רואי חשבון אחרים שדוחות הסקירה שלהם הומצאו לנו ומסקנתנו, ככל שהיא מתייחסת למידע הכספי בגין אותה ישות, מבוססת על דוחות הסקירה של רואי החשבון האחרים.

היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה (ישראל) 2410 של לשכת רואי חשבון בישראל "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של היישות". סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבירורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניוודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזוהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחווים חוות דעת של ביקורת.

מסקנה

בהתבסס על סקירתנו ועל דוחות הסקירה של רואי חשבון אחרים, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34.
בנוסף לאמור בפיסקה הקודמת, בהתבסס על סקירתנו ועל דוחות הסקירה של רואי חשבון אחרים, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ממלא, מכל הבחינות המהותיות, אחר הוראות הגילוי לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

ירושלים, 26 בנובמבר 2026

זיו האפט
רואי חשבון

BDO Israel, an Israeli partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms

ירושלים, 26 בנובמבר 2026

לכבוד

<u>הדירקטוריון של ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ (להלן: "החברה")</u>

ג.א.נ,

<u>הנדון: מכתב הסכמה הניתן בד בבד עם פרסום דוח עיתי בקשר לתשקיף מדף של ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ מחודש מאי 2024</u>

הננו להודיעכם כי אנו מסכימים להכללה (לרבות בדרך של הפנייה) של הדוח שלנו המפורט להלן בקשר לתשקיף שבנדון:

דוח סקירה של רואה החשבון המבקר מיום 26 בנובמבר 2026 על מידע כספי תמציתי מאוחד של החברה ליום 30 בספטמבר 2026 ולתקופות של תשעה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך.

זיו האפט
רואי חשבון

BDO Israel, an Israeli partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms

ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ

דוחות תמציתיים מאוחדים על המצב הכספי

	ביאור	30 בספטמבר 2026 אלפי ש"ח בלתי מבוקר	30 בספטמבר 2025 אלפי ש"ח בלתי מבוקר	31 בדצמבר 2025 אלפי ש"ח
נכסים				
נכסים שוטפים:				
מזומנים ושווי מזומנים		50,727	47,204	26,620
נכסים פיננסים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד	4	50,443	46,215	47,623
לקוחות		225,517	216,327	211,253
חייבים ויתרות חובה		21,155	18,465	18,024
מס הכנסה לקבל		1,720	1,011	991
מלאי		301,571	289,875	293,175
סה"כ נכסים שוטפים		651,133	619,097	597,686
נכסים לא שוטפים:				
השקעות והלוואות לחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני		25,034	19,167	19,363
נכסי זכות שימוש		1,175,669	1,236,114	1,194,754
רכוש קבוע		254,683	253,951	254,514
מוניטין		12,691	12,691	12,691
חייבים ויתרות חובה		225	202	1,436
מיסים נדחים		14,348	11,625	12,133
סה"כ נכסים לא שוטפים		1,482,650	1,533,750	1,494,891
		2,133,783	2,152,847	2,092,577

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.

ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ

דוחות תמציתיים מאוחדים על המצב הכספי

	30 בספטמבר 2026	30 בספטמבר 2025	31 בדצמבר 2025
	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	
התחייבויות והון			
התחייבויות שוטפות:			
חלויות שוטפות בגין אגרות חוב	-	16,598	16,598
התחייבויות חכירה	106,370	109,317	107,144
ספקים ונותני שירותים	415,603	403,352	376,848
זכאים ויתרות זכות	14,794	11,003	12,846
התחייבויות בגין הטבות לעובדים	30,726	31,095	31,015
סה"כ התחייבויות שוטפות	567,493	571,365	544,451
התחייבויות לא שוטפות:			
התחייבויות חכירה	1,142,325	1,178,845	1,145,266
התחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו	2,800	2,729	2,468
סה"כ התחייבויות לא שוטפות	1,145,125	1,181,574	1,147,734
הון:			
הון המיוחס לבעלים של חברה האם:			
הון מניות נפרע וקרנות הון	96,599	97,310	96,599
עודפים	324,566	302,598	303,793
סה"כ הון	421,165	399,908	400,392
	2,133,783	2,152,847	2,092,577

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.

26 בנובמבר 2026

תאריך אישור הדוחות הכספיים	צביקה ברנשטיין יו"ר הדירקטוריון	אייל רביד מנכ"ל	אפי לובל מנהל כספים

ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ

דוחות תמציתיים מאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר

	ביאור	לתשעה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2026	לתשעה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2025	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2026	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2025	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025
		אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
		בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	
הכנסות	3	2,053,169	1,910,934	661,545	646,297	2,519,849
עלות ההכנסות		1,559,467	1,436,238	499,919	476,846	1,885,549
רווח גולמי		493,702	474,696	161,626	169,451	634,300
הוצאות מכירה ושיווק		(383,030)	(380,571)	(129,480)	(133,426)	(514,642)
הוצאות הנהלה וכלליות		(31,404)	(31,925)	(10,238)	(10,756)	(43,609)
הכנסות אחרות		5,603	36	589	20	222
הוצאות אחרות		(5,120)	(2,532)	(2,649)	(530)	(3,939)
רווח מפעולות רגילות		79,751	59,704	19,848	24,759	72,332
הכנסות מימון		1,597	1,850	268	304	2,230
הוצאות מימון		(37,669)	(36,726)	(12,301)	(12,686)	(49,216)
רווחים מנכסים פיננסים		2,733	4,789	864	1,986	6,370
הוצאות מימון, נטו		(33,339)	(30,087)	(11,169)	(10,396)	(40,616)
חלק החברה בהפסדי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו		(67)	(495)	(11)	(197)	(224)
רווח לפני ניכוי מסים על ההכנסה		46,345	29,122	8,668	14,166	31,492
מסים על ההכנסה		10,572	6,336	1,961	2,999	7,511
רווח לתקופה		35,773	22,786	6,707	11,167	23,981
הפסד כולל אחר לאחר מסים בגין:						
פריטים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או ההפסד:						
מדידות מחדש של תוכניות להטבה מוגדרת		-	-	-	-	(738)
סה"כ רווח כולל לתקופה		35,773	22,786	6,707	11,167	23,243
רווח למניה רגילה אחת בת 0.01 ש"ח ע.נ. (בש"ח):						
רווח בסיסי למניה		2.52	2.05	0.47	1.23	1.69
רווח מדולל למניה		2.52	2.05	0.47	1.23	1.69

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.

ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ

דוחות תמציתיים מאוחדים על השינויים בהון

לתשעה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2026 (בלתי מבוקר)

	הון מניות	פרמיה על מניות	קרן הון בגין עסקאות עם בעלי שליטה	קרן הון בגין אופציות לעובדים	קרן הון בגין מדידות מחדש של תוכנית להטבה מוגדרת	מניות החברה המוחזקות ע"י החברה	עודפים	סך-הכל
	אלפי ש"ח							
יתרה ליום 1 בינואר 2026	144	129,601	(3,308)	932	(15,733)	(15,037)	303,793	400,392
דיבידנד ששולם	-	-	-	-	-	-	(15,000)	(15,000)
רווח לתקופה	-	-	-	-	-	-	35,773	35,773
יתרה ליום 30 בספטמבר 2026	144	129,601	(3,308)	932	(15,733)	(15,037)	324,566	421,165

לתשעה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2025 (בלתי מבוקר)

	הון מניות	פרמיה על מניות	קרן הון בגין עסקאות עם בעלי שליטה	קרן הון בגין אופציות לעובדים	קרן הון בגין מדידות מחדש של תוכנית להטבה מוגדרת	מניות החברה המוחזקות ע"י החברה	עודפים	סך-הכל
	אלפי ש"ח							
יתרה ליום 1 בינואר 2025	144	129,601	(3,308)	905	(14,995)	(15,037)	306,812	404,122
דיבידנד ששולם	-	-	-	-	-	-	(27,000)	(27,000)
רווח לתקופה	-	-	-	-	-	-	22,786	22,786
יתרה ליום 30 בספטמבר 2025	144	129,601	(3,308)	905	(14,995)	(15,037)	302,598	399,908

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.

ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ

דוחות תמציתיים מאוחדים על השינויים בהון

לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2026 (בלתי מבוקר)

	הון מניות	פרמיה על מניות	קרן הון בגין עסקאות עם בעלי שליטה	קרן הון בגין אופציות לעובדים	קרן הון בגין מדידות מחדש של תוכנית להטבה מוגדרת	מניות החברה המוחזקות ע"י החברה	עודפים	סך-הכל
	אלפי ש"ח							
יתרה ליום 1 ביולי 2026	144	129,601	(3,308)	932	(15,733)	(15,037)	317,859	414,458
רווח לתקופה	-	-	-	-	-	-	6,707	6,707
יתרה ליום 30 בספטמבר 2026	144	129,601	(3,308)	932	(15,733)	(15,037)	324,566	421,165

לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2025 (בלתי מבוקר)

	הון מניות	פרמיה על מניות	קרן הון בגין עסקאות עם בעלי שליטה	קרן הון בגין אופציות לעובדים	קרן הון בגין מדידות מחדש של תוכנית להטבה מוגדרת	מניות החברה המוחזקות ע"י החברה	עודפים	סך-הכל
	אלפי ש"ח							
יתרה ליום 1 ביולי 2025	144	129,601	(3,308)	905	(14,995)	(15,037)	298,431	395,741
דיבידנד ששולם	-	-	-	-	-	-	(7,000)	(7,000)
רווח לתקופה	-	-	-	-	-	-	11,167	11,167
יתרה ליום 30 בספטמבר 2025	144	129,601	(3,308)	905	(14,995)	(15,037)	302,598	399,908

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.

ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ

דוחות תמציתיים מאוחדים על השינויים בהון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

	הון מניות	פרמיה על מניות	קרן הון בגין עסקאות עם בעלי שליטה	קרן הון בגין אופציות לעובדים	קרן הון בגין מדידות מחדש של תוכנית להטבה מוגדרת	מניות החברה המוחזקות ע"י החברה	עודפים	סך-הכל
	אלפי ש"ח							
יתרה ליום 1 בינואר 2025	144	129,601	(3,308)	905	(14,995)	(15,037)	306,812	404,122
רווח לתקופה	-	-	-	-	-	-	23,981	23,981
מדידות מחדש של תכנית להטבה מוגדרת	-	-	-	-	(738)	-	-	(738)
סה"כ רווח (הפסד) כולל לתקופה	-	-	-	-	(738)	-	23,981	23,243
דיבידנד ששולם	-	-	-	-	-	-	(27,000)	(27,000)
אופציות לעובדים	-	-	-	27	-	-	-	27
יתרה ליום 31 בדצמבר 2025	144	129,601	(3,308)	932	(15,733)	(15,037)	303,793	400,392

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.

ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ

דוחות תמציתיים מאוחדים על תזרימי המזומנים

	לתשעה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר	לתשעה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר
	2026	2025	2026	2025	2025
	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	
תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת					
רווח לתקופה	35,773	22,786	6,707	11,167	23,981
התאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים					
מפעילות שוטפת (נספח א')	134,164	107,787	50,353	30,459	124,836
מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת	169,937	130,573	57,060	41,626	148,817
תזרימי מזומנים לפעילות השקעה					
רכישת רכוש קבוע	(31,866)	(38,733)	(11,796)	(12,709)	(50,062)
תמורה ממימוש רכוש קבוע	5,665	-	2,556	-	198
חברות קשורות	(4,825)	(1,045)	(4,602)	(328)	(1,045)
השקעה בחברה מוחזקת	(913)	(2,773)	-	(1,853)	(2,698)
תמורה (רכישת) נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, נטו	(182)	2,746	(119)	(52)	2,873
מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה	(32,121)	(39,805)	(13,961)	(14,942)	(50,734)
תזרימי מזומנים לפעילות מימון					
פירעון אגרות חוב	(16,670)	(16,666)	(8,337)	(8,333)	(16,666)
פירעון התחייבות חכירה	(82,039)	(80,873)	(27,273)	(28,526)	(108,772)
דיבידנד ששולם	(15,000)	(27,000)	-	(7,000)	(27,000)
מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון	(113,709)	(124,539)	(35,610)	(43,859)	(152,438)
עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים	24,107	(33,771)	7,489	(17,175)	(54,355)
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופה	26,620	80,975	43,238	64,379	80,975
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף התקופה	50,727	47,204	50,727	47,204	26,620

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.

ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ

דוחות תמציתיים מאוחדים על תזרימי המזומנים

נספח א' - התאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת:

	לתשעה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר	לתשעה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר
	2026	2025	2026	2025	2025
	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	
הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:					
חלק החברה בהפסדי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו	67	495	11	197	224
פחת רכוש קבוע	30,080	29,254	9,627	9,528	40,020
הפחתה של נכסי זכות שימוש	97,409	95,122	32,754	32,520	128,630
רווח הון	(4,048)	-	-	-	(198)
עליית ערך נכסים פיננסים בשווי הוגן דרך רווח והפסד, נטו	(2,733)	(4,789)	(864)	(1,986)	(6,370)
מיסים נדחים, נטו	(2,215)	(1,547)	(945)	(541)	(1,834)
סכומים שנזקפו לרווח או הפסד בגין הטבות לעובדים	43	1,726	42	1,580	426
הוצאות בגין תשלומים מבוססי מניות	-	-	-	-	27
שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:					
ירידה (עלייה) בלקוחות	(14,264)	(13,549)	2,000	(2,190)	(8,475)
ירידה (עליה) בחייבים ויתרות חובה	(1,920)	1,276	(1,596)	(2,386)	482
ירידה (עלייה) במלאי	(8,396)	(12,043)	(3,055)	(1,335)	(15,343)
עלייה (ירידה) בספקים ונותני שירותים	38,755	23,016	13,243	(6,879)	(3,488)
עלייה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות	2,115	(6,711)	2,306	2,225	(4,822)
ירידה במס הכנסה לקבל/לשלם, נטו	(729)	(4,463)	(3,170)	(274)	(4,443)
	134,164	107,787	50,353	30,459	124,836

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.

ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ

דוחות תמציתיים מאוחדים על תזרימי המזומנים

נספח ב' - מידע נוסף

	לתשעה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר	לתשעה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר
	2026	2025	2026	2025	2025
	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	
תקבולי ריבית	1,664	1,905	339	318	2,311
תשלומי ריבית	(37,477)	(36,026)	(12,452)	(12,400)	(48,236)
תשלומי מיסים על הכנסה	(13,512)	(11,804)	(6,077)	(3,962)	(13,233)

פעילות השקעה ומימון שאינה כרוכה בתזרימי מזומנים:

התחייבות בגין נכס זכות שימוש	78,324	95,643	28,724	36,678	93,781

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.

ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים ביניים ליום 30 בספטמבר 2026

ביאור 1 - כללי:

א. פעילות החברה:

(1) ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ (להלן - "החברה") התאגדה בישראל ביום 27 בדצמבר 2007 כחברה פרטית. החברה נסחרת בבורסה החל מיום 26 במאי 2011.

מטה החברה ממוקם ביבנה.

בעלי השליטה בחברה הינם מר אייל רביד ומר אברהם רביד.

(2) החברה פועלת בתחום השיווק הקמעונאי בתחום המזון בישראל באמצעות חברות מאוחדות, הפועלות בשיטת הדיסקאונט, קרי, מחירים זולים לצרכן הפרטי.

נכון ליום 30 בספטמבר 2026, הפעילה החברה 69 סניפים ברחבי הארץ.
במהלך חודש ינואר 2025 פתחה החברה סניף בעיר חריש בחודש מרץ 2025 בעמק חפר ובחודש אוגוסט 2025 בבת-ים.
בחודש ינואר 2026 פתחה החברה סניף נוסף בעפולה, בחודש מרץ 2026 סגרה החברה סניף בלינקולן תל אביב ובחודש יוני 2026 מכרה החברה את הסניף בנתניה.
החברה חתומה על 3 הסכמי שכירות נוספים לפתיחת סניפים: שני סניפים בבאר שבע וסניף נוסף בתל מונד.

ב. יש לעיין בדוחות הכספיים התמציתיים ביניים של החברה יחד עם הדוחות הכספיים השנתיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 והביאורים המצורפים להם. לכן, לא הובאו במסגרת דוחות כספיים תמציתיים ביניים אלה ביאורים בדבר עדכונים בלתי משמעותיים יחסית למידע שכבר דווח בביאורים לדוחות הכספיים השנתיים האחרונים של החברה.

ג. לדוחות כספיים אלה לא צורף מידע כספי נפרד לדוחות הכספיים של החברה, בשל זניחות תוספת המידע שתיכלל בו. הקביעה כי אין במידע הכספי הנפרד משום תוספת מידע מהותית על המידע הנכלל כבר בדוחות הכספיים המאוחדים (השנתיים), או בדוחות כספיים תמציתיים ביניים, לפי העניין, מסתמכת על אלה:

1. היקף הנכסים וההתחייבויות המיוחסים לחברות המוחזקות אינו מהותי ביחס להיקף הנכסים וההתחייבויות בדוחות המאוחדים.
2. היקף ההכנסות המיוחסות לחברות המוחזקות אינו מהותי ביחס להיקף ההכנסות בדוחות המאוחדים.
3. היקף ההוצאות התפעוליות המיוחסות לחברות המוחזקות אינו מהותי ביחס להיקף ההוצאות התפעוליות בדוחות המאוחדים.
4. תזרים המזומנים מפעילות שוטפת, מפעילות השקעה ומפעילות מימון, המיוחס לחברות המוחזקות, אינו מהותי ביחס לתזרים המזומנים בדוחות המאוחדים.

ביאור 1 - כללי (המשך):

ד. מבצע "שאגת הארי"

ב-28 בפברואר 2026, פתחה ישראל, בשיתוף פעולה עם ארצות הברית, במבצע "שאגת הארי", כנגד אירן, במסגרתו תקפו ישראל וארצות הברית שורה של מטרות באיראן, לרבות אישים בכירים ואתרים לייצור טילים. במהלך המבצע אירן ירתה טילים לעבר ישראל והוכרז מצב חירום לאומי במשק. כמו כן ארגון החיזבאללה הצטרף למערכה בעיקר עם ירי לצפון המדינה. בתחילת חודש אפריל 2026 הוכרזה הפסקת אש שבירה בין ארה"ב לאירן אשר מופרת מפעם לפעם הכוללת את ישראל כאשר בגבול הצפון החיזבאללה ממשיך לירות לכיוון צפון הארץ. בתחילת המבצע היה גידול במכירות החברה אשר הלך והתמתן ככל שהמבצע המשיך.

החברה נערכת לכל אפשרות של חידוש או הפסקות לחימה באיזו מהחזיתות בהן היא פועלת ואינה יכולה להעריך כעת את השפעת כל אחת מהסיטואציות על מכירות החברה ותוצאותיה הכספיות.

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית:

1. הדוחות הכספיים התמציתיים ביניים מציתים להוראות תקן חשבונאות בינלאומי 34 בדבר דיווח כספי לתקופות ביניים. כמו כן, הדוחות התמציתיים ביניים מקיימים את הוראות הגילוי לפי פרק ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

2. בעריכת דוחות כספיים ביניים אלה, יישמה החברה מדיניות חשבונאית, כללי הצגה ושיטות חישוב הזהים לאלו שיושמו בדוחותיה הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025, ולשנה שהסתיימה באותו תאריך פרט לאמור להלן.

3. **תקנים חדשים בתקופה שלפני יישומם**

<u>תקן דיווח כספי בינלאומי 18, הצגה וגילוי בדוחות כספיים (להלן: "IFRS 18" או "התקן החדש")</u>

בהמשך לאמור בביאור 2 כא' לדוחות הכספיים השנתיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 ובהמשך לבחינה שהחברה ערכה וממשיכה לערוך לגבי ההשפעות הצפויות מיישום התקן החדש החל מהדוחות לרבעון הראשון של שנת 2027, להלן תיאור ההשפעות העיקריות שהחברה זיהתה עד כה, הצפויות מיישום התקן:

<u>שינויים במבנה דוח רווח או הפסד ובסיכומי הביניים הכלולים בו</u>

- רווחים/(הפסדים) מנכסים פיננסיים והכנסות ריבית בגין פיקדונות הוצגו עד כה בהכנסות מימון. לאחר יישום התקן החדש רווחים/(הפסדים) מנכסים פיננסיים והכנסות ריבית בגין פיקדונות יוצגו בקטגוריית ההשקעות.

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

3. תקנים חדשים בתקופה שלפני יישומם (המשך)

- לאחר יישום התקן החדש חלקה של החברה ברווחי (בהפסדי) חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו יוצגו במסגרת קטגוריית ההשקעות.

<u>שינויים במבנה דוח תזרים מזומנים</u>

- החברה הציגה עד כה תקבולי ריבית ותשלומי ריבית במסגרת התזרים נטו מפעילות שוטפת. לאחר יישום התקן החדש, תקבולי ריבית יוצגו במסגרת התזרים נטו מפעילות השקעה ותשלומי ריבית במסגרת התזרים נטו מפעילות מימון.

<u>מידות ביצועים שהוגדרו על ידי ההנהלה (MPMs)</u>

- החברה קבעה כי מדד הרווח לפני יישום תקן בינלאומי מספר 16, "חכירות", עונה להגדרת מידת ביצוע שהוגדרה על ידי ההנהלה לכן, תציג החברה התאמה בין מדד זה לבין סיכום הביניים המתאים.

<u>השפעה על תגמול מבוסס מדד חשבונאי</u>

- המענק השנתי לנושאי המשרה בחברה נקבע על בסיס עמידה ביעד רווח תפעולי. כאמור עם היישום לראשונה של התקן החדש, המענק אינו צפוי להיות מושפע מהותיות.

ביאור 3 - הכנסות:

	לתשעה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2026	לתשעה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2025	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2026	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2025	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025
	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	
הכנסות	2,001,398	1,870,604	643,253	634,051	2,467,533
הכנסות מקונסיגנציה (עמלות)	51,771	40,330	18,292	12,246	52,316
סך ההכנסות	2,053,169	1,910,934	661,545	646,297	2,519,849

ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים ביניים ליום 30 בספטמבר 2026

ביאור 4 - מכשירים פיננסיים:

א. מכשירים פיננסים שהוכרו בדוחות על המצב הכספי:

	30 בספטמבר 2026	30 בספטמבר 2025	31 בדצמבר 2025
	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	
נכסים פיננסים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד:			
אג"ח קונצרני (רמה 1)	1,468	1,527	1,466
אג"ח ממשלתי (רמה 1)	341	221	221
קרנות גידור (רמה 2) (1)	34,703	32,244	33,578
תעודות השתתפות בקרנות נאמנות (רמה 1)	2,616	2,374	2,342
מניות סחירות (רמה 1)	11,315	9,849	10,016
	50,443	46,215	47,623

(1) שווי היחידות מוערך בהתאם לשווי הנכסים המוחזקים, כאשר יתר ההוצאות משולמות בנפרד.

ב. שווי הוגן של מכשירים פיננסיים שערכם בספרים אינו מהווה קירוב סביר לשווי ההוגן:

השווי ההוגן של אגרות החוב מתבסס על מחירי השוק בהן נסחרות.

	30 בספטמבר 2026	30 בספטמבר 2025	31 בדצמבר 2025
	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	
אגרות חוב:			
שווי הוגן (רמה 1)	-	16,408	8,270
ערך בספרים	-	16,598	16,598

לגבי יתר המכשירים הפיננסיים שהחברה מחזיקה, ערכם בספרים שווה או קרוב לשווי הוגן.

ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים ביניים ליום 30 בספטמבר 2026

ביאור 5 - תביעות והליכים משפטיים:

1. לגבי תביעות והליכים משפטיים כנגד החברה, העומדים והתלויים ליום 31 בדצמבר 2025, ראה ביאור 17ב. לדוחות הכספיים המאוחדים השנתיים ליום 31 בדצמבר 2025. לא חל שינוי מהותי במצב התביעות וההליכים המשפטיים, פרט האמור להלן.

2. בהמשך לאמור בביאור 17ב(1). לדוחות הכספיים השנתיים ליום 31 בדצמבר 2025, בנוגע לכתבי האישום של רשות התחרות כנגד החברה, בהתאם להערכת יועציה המשפטיים של החברה, בשל שלב מקדמי של המשפט, טרם ניתן להעריך את סיכויי התביעה.

3. בחודש יוני 2026 הגיש עובד לשעבר של החברה, אשר פרש לגמלאות, תביעה כנגד החברה בסך כ-3 מיליון ש"ח בגין הפרשי פנסיה ופיצויים. החברה הגישה תביעה שכנגד בסך של כ-2.2 מיליון ש"ח. נוכח השלב המקדמי שבו מצוי ההליך, אין באפשרות החברה ויועציה המשפטיים, בשלב זה, להעריך את תוצאותיו ואת החשיפה הכספית הנובעת ממנו.

4. בחודש ספטמבר 2026 הגיעה החברה להסכמות במסגרת בקשה לאישור תובענה ייצוגית שהוגשה כנגדה בקשר עם אי-תשלום דמי חגים לעובדים בעלי ותק של עד שלושה חודשים בחברה. בהתאם להסכמות, תשלם החברה סך של כ-1.8 מיליון ש"ח לעובדי החברה וכן סך של כ-0.5 מיליון ש"ח לתובע ולעורכי דינו. בגין ההסדר האמור הכירה החברה ברבעון השלישי של שנת 2026 בהוצאה בסך כולל של כ-2.3 מיליון ש"ח אשר נכללה בהוצאות אחרות.

5. במהלך הרבעון השלישי של שנת 2026 זכתה החברה בתביעה שהגישה כנגד אחד מספקיה לשעבר. נפסק לזכות החברה סכום של כ-2.3 מיליון ש"ח כאשר החברה רשמה הכנסה בספריה של כ-590 אלפי ש"ח בגין הפסיקה לטובתה. סכום הפסיקה הועבר לחשבון הבנק של החברה על ידי הנתבע בסוף חודש ספטמבר 2026. לאחר מועד הדוח הגיש הנתבע ערעור לבית המשפט על גזר הדין.

6. כנגד החברה הוגשו מספר תביעות משפטיות לא מהותיות הקשורות במרביתן לפעילות השוטפת של החברה, לרבות תביעות הקשורות ליחסי עובד - מעסיק, ואשר חלקן מכוסות בביטוח. להערכת הנהלת החברה, המתבססת על חוות דעתם של יועציה המשפטיים, החשיפה לחברה, אם קיימת, הינה בסכומים לא מהותיים. נכללו הפרשות נאותות בדוחות הכספיים בגין תביעות אלו.

ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים ביניים ליום 30 בספטמבר 2026

ביאור 6 - אירועים מהותיים בתקופת הדיווח:

1. בהמשך לאמור בביאור 8(2) לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025, במהלך המחצית הראשונה של שנת 2026 השקיעה החברה סכום נוסף של 300 אלפי דולר בחברת שופר איי איי בע"מ (לשעבר "דריל"), באמצעות הסכם SAFE, לפי שווי חברה של 22 מיליון דולר. ליום 30 בספטמבר 2026 החזיקה החברה בכ-20.8% מהון המניות המונפק של שופר איי איי.

   לאחר תקופת הדיווח, בחודש אוקטובר 2026, יצאה שופר איי איי לסבב גיוס פנימי בהיקף של 2.5 מיליון דולר. במסגרת סבב הגיוס התחייבה החברה להשקיע סכום נוסף של כ-400 אלפי דולר. במסגרת סבב הגיוס הומרו השקעותיהם של כלל מחזיקי הסכמי ה-SAFE, לרבות השקעות החברה, למניות רגילות מסוג Ordinary B-1, במחיר של 0.006 דולר למניה. בד בבד עם המרת השקעות ה-SAFE תוקן תקנון שופר איי איי, ובמסגרתו בוטלו זכותה של החברה למנות דירקטור מטעמה לדירקטוריון שופר איי איי וכן זכות החתימה שהוקנתה לה. בעקבות המרת השקעות ה-SAFE וההשקעה שביצעה החברה במסגרת סבב הגיוס, שיעור החזקתה של החברה עומד על כ-19% מהון המניות המונפק של שופר איי איי וכ-16% בדילול מלא. בעקבות השינויים האמורים, לרבות ביטול זכותה של החברה למנות דירקטור מטעמה וביטול זכות החתימה שהוקנתה לה, חדלה החברה מלהחזיק בהשפעה מהותית בשופר איי איי.

2. במהלך חודש ינואר 2026 החלה החברה לפעול כספקית סיוע הומניטרי לרצועת עזה לאחר שהוכרה על-ידי מדינת ישראל כספקית מורשית לצורך כך. היקף המכירות משתנה מחודש לחודש ותלוי במספר גורמים מהותיים, אשר חלקם אינם בשליטת החברה. היקף המכירות לתקופות של תשעה ושלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2026 הסתכם לסך של 124,129 אלפי ש"ח ו - 13,304 אלפי ש"ח, בהתאמה.

3. ביום 17 במאי 2026 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד בסך 15 מיליון ש"ח. היום הקובע היה 1 ביוני 2026 והדיבידנד שולם ביום 22 ביוני 2026.

4. ביום 1 ביוני 2026 נמכרו הזכויות של החברה בסניף נתניה לצד שלישי בלתי תלוי. רווח ההון שנבע מהמכירה הסתכם בכ- 3,938 אלפי ש"ח לפני מס.

5. החברה האריכה את הסכם השכירות של סניף גן יבנה עם חברה מוחזקת, דהן את רביד בע"מ, לתקופה של 10 שנים, החל מיום 1 בספטמבר 2026 ועד ליום 31 באוגוסט 2036, עם אופציה להארכת ההסכם לתקופה נוספת של 10 שנים. דמי השכירות נקבעו לסך של 110 אלפי ש"ח לחודש, בתוספת מע"מ, כשהם צמודים למדד המחירים לצרכן. בתקופת האופציה יוגדלו דמי השכירות החודשיים בשיעור של 5%.

ביאור 7 - אירועים מהותיים לאחר תקופת הדיווח:

החברה פנתה לרשות התחרות בבקשה לבחינת רכישה אפשרית, במסגרת הנפקה לציבור, של עד 30% מהון המניות של צרפת ישראל גרופ בע"מ. צרפת ישראל גרופ בע"מ מחזיקה בחברה המפעילה רשת קמעונאות מזון בישראל תחת המותג "Carrefour", בהתאם להסכם זיכיון עם קבוצת Carrefour העולמית.

חלק ג'



דו"ח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית של הדיווח הכספי ועל הגילוי

מצורף בזאת דוח רבעון שלישי של שנת 2026 בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 38ג(א) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970 ("תקנות הדוחות"):

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ (להלן – "**התאגיד**"), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. אייל רביד, מנהל כללי;
2. אברהם רביד, משנה למנכ"ל;
4. אפרים לובל, מנהל כספים;
5. יוסי בן גל, סמנכ"ל נכסים;
6. גלעד גולדברג, חשב.

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקרות ונהלים הקיימים בתאגיד, אשר תוכננו בידי המנהל הכללי ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד, ואשר נועדו לספק ביטחון סביר בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על-פי הוראות הדין, נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקרות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישות הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

בדוח הרבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אשר צורף לדוח הרבעוני לתקופה שנסתיימה ביום 30 ביוני 2026 (להלן – "**הדוח הרבעוני בדבר הבקרה הפנימית האחרון**") נמצאה הבקרה הפנימית אפקטיבית.

עד למועד הדוח, לא הובא לידיעת הדירקטוריון וההנהלה כל אירוע או עניין שיש בהם כדי לשנות את הערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית, כפי שנמצאה במסגרת הדוח הרבעוני בדבר הבקרה הפנימית האחרון.

למועד הדוח, בהתבסס על האמור בדוח הרבעוני בדבר הבקרה הפנימית האחרון, ובהתבסס על מידע שהובא לידיעת ההנהלה והדירקטוריון כאמור לעיל, הבקרה הפנימית היא אפקטיבית.

הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 38ג(ד)(1) לתקנות הדוחות:

הצהרת מנהלים

הצהרת מנהל כללי

אני, אייל רביד, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוח הרבעוני של ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ (להלן – "**התאגיד**") לרבעון השלישי של שנת 2026 (להלן – "**הדוחות**");

2. לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;

3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;

4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולועדת הביקורת של דירקטוריון התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:

   (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –

   (ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;

5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:

   (א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, מובא לידיעתי על-ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –

   (ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;

   (ג) לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח האחרון (רבעוני או תקופתי, לפי העניין) לבין מועד דוח זה, אשר יש בו כדי לשנות את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של התאגיד.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על-פי כל דין.

תאריך: 26 בנובמבר 2026

_____

אייל רביד, מנכ"ל

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 38ג(ד)(2) לתקנות הדוחות:

הצהרת מנהלים

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים

אני, אפרים לובל, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוחות הכספיים ביניים ואת המידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים של ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ (להלן – "**התאגיד**") לרבעון השלישי של שנת 2026 (להלן – "**הדוחות**" או "**הדוחות לתקופת הביניים**");

2. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;

3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;

4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולועדת הביקורת של דירקטוריון התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:

   (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ביניים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –

   (ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;

5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:

   (א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחנו של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, מובא לידיעתי על-ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –

   (ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;

   (ג) לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח האחרון (רבעוני או תקופתי, לפי העניין) לבין מועד דוח זה, המתייחס לדוחות הכספיים ביניים ולכל מידע כספי אחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים, אשר יש בו כדי לשנות, להערכתי את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של התאגיד.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על-פי כל דין.

תאריך: 26 בנובמבר 2026

_____

אפרים לובל, מנהל כספים